

# CURRICULUM VITAE

## EUROPASS

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Cittadinanza

Luogo e Data di nascita

Sesso

Codice Fiscale

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

#### Date

Titolo della qualifica rilasciata

Principali tematiche/ competenze professionali possedute

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

#### Date

Titolo della qualifica rilasciata

Principali tematiche/ competenze professionali possedute

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione

#### Date

Titolo della qualifica rilasciata

Principali tematiche/ competenze professionali possedute

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione

#### Date

Titolo della qualifica rilasciata

Principali tematiche/ competenze professionali possedute

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione

#### Date

## Bracci Enrico

### 2001-2003

Dottore di Ricerca in Economia Aziendale

Specializzazione nel curriculum di Economia aziendale e degli intermediari finanziari, acquisite competenze di metodologia della ricerca. Ha sviluppato l'attività di ricerca sull'economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche, focalizzandosi sulle tematiche legate ai sistemi di controllo e di valutazione delle performance, e più di recente all'integrazione con il Risk Management.

Università degli Studi di Ferrara – Facoltà di Economia

Nel corso del dottorato ho svolto diversi periodi di visiting presso la Royal Holloway University of London (UK) dal 2002 al 2003– Responsabile prof.ssa Jane Broadbent

Ottimo

Istruzione post-universitaria – Dottorato di ricerca

Economia aziendale, ragioneria, controllo di gestione, metodologie della ricerca, metodologie di valutazione

### 2002-2003

Visiting Phd Student

Attività formative e di ricerca riguardanti il dottorato di ricerca in economia aziendale

Royal Holloway University of London (UK)

### Settembre 2000- dicembre 2000

Borsa di studio post-laurea per l'approfondimento della tesi di laurea all'estero, finanziata da Università di Ferrara.

La contabilità, bilancio e management negli enti locali inglesi

Università di Cardiff (UK)

### Maggio-settembre 1998

Borsa di studio post-laurea, finanziata da Università di Bologna.

La riforma della contabilità e dei controlli negli Enti Locali

Università di Aberystwith (UK)

### 1993-1997

Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Laurea in Economia e Commercio (Vecchio ordinamento)
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	Economia, Economia Aziendale, Matematica, Diritto.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione o formazione	Università degli Studi di Bologna
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Nel corso del terzo anno di corso ho partecipato al programma di scambio ERASMUS presso l'Università di Exeter frequentando i corsi dell'a.a. 1995-1996. 105/110
<b>Date</b>	<b>Settembre- dicembre 1997</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Borsa di studio per la preparazione della tesi di laurea all'estero, finanziata da Università di Bologna.
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	Revisione dei conti interna ed esterna nelle amministrazioni pubbliche
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione o formazione	Università di Exeter (UK)
<b>Date</b>	<b>1995-1996</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Programma scambio ERASMUS
Principali tematiche/ competenze professionali possedute	Frequenza e sostenimento dei seguenti insegnamenti: Finanza Aziendale, Economia delle Finanze e Storia Economica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione o formazione	Università di Exeter (UK) frequentando i corsi dell'a.a. 1995-1996.
<b>ESPERIENZA PROFESSIONALE</b>	
<b>Date</b>	<b>Dal 1 dicembre 2014 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Professore associato in Economia Aziendale
Principali attività e responsabilità	Responsabile di diversi progetti di ricerca nell'ambito del settore scientifico disciplinare Economia Aziendale. In particolare, si specializza nello studio e ricerca dei sistemi informativi e di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche. All'interno delle diverse discipline Economico-aziendali, l'attività di ricerca si è focalizzata nelle seguenti aree: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) La misurazione della performance organizzativa integrata con la gestione del rischio.</li> <li>2) I nuovi strumenti di programmazione, di contabilità, di controllo e di gestione della performance nelle amministrazioni pubbliche.</li> <li>3) Attività di analisi dei processi di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende pubbliche locali e del loro impatto sui comportamenti (responsabilizzazione e accountability) del personale. Inoltre strumenti di programmazione per le aziende pubbliche locali. Nuovi strumenti di partenariato pubblico-privato (PPP).</li> <li>4) La creazione e la gestione del valore pubblico.</li> <li>5) Le implicazioni gestionali dei processi di riforma della pubblica amministrazione con riferimento agli Enti Locali e alle loro aziende, allo Stato, alle aziende sanitarie. Inoltre, specifico rilievo è stato dato alla scelta delle forme di gestione dei servizi pubblici locali da parte delle pubbliche amministrazioni.</li> <li>6) Sistemi di controllo economico e gestione delle imprese di produzione.</li> </ol>
	Docente dei seguenti insegnamenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmazione e controllo</li> <li>• Contabilità e Bilancio della PA</li> <li>• Semplificazione e qualità nella PA</li> <li>• Governance and Accounting in SMEs (in lingua inglese)</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management – Via Voltapaletto 11, 44123 Ferrara
Tipo di attività o settore	Istruzione e ricerca Universitaria
<b>Date</b>	<b>Dal 1 luglio 2005 a novembre 2014</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore universitario e professore aggregato

Principali attività e responsabilità	Professore aggregato dei seguenti insegnamenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche</li> <li>• Economia Applicata ai Servizi Pubblici Locali.</li> <li>• Programmazione e controllo</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management – Via Voltapaletto 11, 44123 Ferrara
Tipo di attività o settore	Istruzione e ricerca Universitaria
<b>Date</b>	<b>Dal 15 maggio 2004 al 14 maggio 2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Responsabile della progettazione ed implementazione di un sistema di monitoraggio e valutazione dei progetti all'interno dei Piani per la Salute della Provincia di Ferrara. Ha predisposto, coordinando un gruppo di lavoro, la definizione della metodologia di valutazione, degli indicatori di risultato e dei flussi informativi. Responsabile della redazione periodica di report intermedi ed annuali sullo stato di attuazione dei Piani per la Salute.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara – Via Cassoli 30, 44100 Ferrara
Tipo di attività o settore	Assistenza sanitaria
<b>Date</b>	<b>Dal 2019 in corso</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Presidente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente, con particolare attenzione all'integrazione tra la gestione della performance e del rischio corruttivo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Molinella (BO)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2015- in corso</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Presidente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente, con particolare attenzione all'integrazione tra la gestione della performance e del rischio corruttivo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Unione dei Comuni della Valmarecchia (enti >250 dipendenti)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2018-2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	OIV Monocratico
Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente, con particolare attenzione all'integrazione tra la gestione della performance e del rischio corruttivo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Legnago (VR)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2017 a 2019</b>
Lavoro o posizione ricoperti	OIV Monocratico

Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente, con particolare attenzione all'integrazione tra la gestione della performance e del rischio corruttivo.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Reggio Emilia (RE)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2018 al 2020</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente dell'OIV in forma monocratica
Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Suzzara .
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2011 a settembre 2015</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente dell'OIV in forma collegiale
Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Unione dei Comuni del Rubicone ed in convenzione con i Comuni di Savignano sul Rubicone, Gatteo, San Mauro Pascoli
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2003 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Gatteo - piazza A. Vesi, 6 - 47030 Gatteo (FC)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2003 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di San Mauro Pascoli – Piazza Mazzini, 3 – San Mauro Pascoli (FC)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2009 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Savignano sul Rubicone
Tipo di attività o settore	Servizi

## Attività formative

- Docente formatore componenti di OIV presso il progetto "ECCO" finanziato dal Dipartimento di Funzione Pubblica e gestito dall'Università degli Studi di Bari, 2018-2019.
- Titolare dell'insegnamento "L'area di rischio dei contratti pubblici: il ricorso alle formule di PPP", all'interno del Master ANT.COP "Prevenzione della corruzione e contratti pubblici: aspetti giuridici, misure organizzativa, performance ed integrità", a.a. 17/18
- Docente presso la Azienda USL Toscana Centro ID\_111 sulla tema della gestione dei rischi nelle operazioni di Finanza di Progetto in ambito sanitario: aspetti aziendali e giuridici.
- Titolare per affidamento del corso di "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" (7 crediti), presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, dal 2005 ad oggi.
- Docente per supplenza interna del corso di "Economia e Gestione d'Impresa" (3 crediti), presso la Facoltà di Scienze, Università degli Studi di Ferrara, CdL in Informatica, dall'a.a. 2005-2006.
- Docente del corso di "Accounting" (6 Cfu), all'interno del BA – International Management, presso la Link-Campus University of Malta, Roma, a.a. 2005-2006 e 2006-2007. Lingua del corso: inglese.
- Docente del corso di "Introductory Accounting" (9 Cfu), all'interno del BA – International Management, presso la Link-Campus University of Malta, Roma, a.a. 2007-2008. Lingua del corso: inglese.
- Titolare per affidamento del corso "Economia applicata ai servizi pubblici locali" (6 crediti), LM Economia applicata e politiche economiche, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara, dall'a.a. 2006-2007
- Titolare per affidamento del corso "Programmazione e controllo" (9 crediti), LT in Economia, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara, dall'a.a 2009-2010 ad oggi.
- Docente presso il Dottorato di Ricerca in Economia, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara.
- Docenza presso la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina nell'ambito di corsi Master e di specializzazione I.F.T.S., su temi afferenti l'attività di ricerca svolta nel settore pubblico.
- Docente presso il Master Universitario di I livello in Direzione dei lavori e direzione dei cantieri, presso la Facoltà di Architettura e Ingegneria dell'Università degli Studi di Ferrara, dal 2007 ad oggi.
- Docente di "Project Management" per Formedil.
- Docenza presso il Master Universitario di I e II livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara, 2005, 2006, 2007, 2008.
- Responsabile e docente del modulo di Sistemi di Controllo presso l'Executive Master in Chief Financial Officer, organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara in collaborazione con l'ANDAF, dal 2009 ad oggi.
- Componente del Comitato direttivo e docente del Master Universitario di II Livello in Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni, presso l'Università di Ferrara, dall'a.a. 2011-2012 ad oggi.
- Docente di programmazione e controllo presso il Corso di Perfezionamento in Management della Farmacia, presso l'Università di Ferrara, dal 2013 ad oggi.
- Docente di "Management Accounting" nel Master di I Livello in "Managing in Emerging Markets", Università di Modena-Reggio Emilia, dal 2013 ad oggi.
- Docente di "Introduzione alla gestione strategica", nel Master di I Livello "Eminis", Università di Modena-Reggio Emilia, dal 2013 ad oggi.

## Altre attività professionali

Dal 2000 si è occupato di diverse attività afferenti la sfera dei sistemi di controllo, sistemi di misurazione della performance e di reporting, analisi economico finanziarie anche per l'analisi di operazioni di PPP, con particolare attenzione ai riflessi nella gestione del rischio sia nel contesto delle amministrazioni pubbliche che delle imprese. In particolare, gli interventi più significativi possono essere così sintetizzati:

1. Analisi di fattibilità economico-finanziaria ed organizzativa di processi di aggregazione di servizi comunali (Unione dei Comuni Eridano - Rovigo). Periodo 2000.
2. Progettazione di un sistema di controllo in tre comuni (Sant'Agostino, Voghiera, Masi Torello - Ferrara). L'attività ha richiesto un'analisi gestionale-organizzativa, l'analisi dei sistemi informativo-aziendali, la progettazione di strumenti per la programmazione annuale. Periodo

2002-2003.

3. Progettazione di un sistema di pianificazione e controllo strategico nel Comune di Ferrara. L'intervento è volto alla introduzione della metodologia della Balanced Scorecard ai fini della programmazione e del controllo strategico dell'Ente. Periodo 2005-2008.
4. Progettazione ed implementazione del modello di gestione della performance Business Excellence – Common Assessment Framework (CAF) all'interno dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Servizi alla Persona di Ferrara. Periodo 2007-2008-2009.
5. Progettazione ed implementazione del sistema di programmazione e controllo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Sant'Anna di Ferrara. Periodo 2006-2008.
6. Sviluppo dei sistemi di misurazione, controllo e valutazione delle performance del personale dirigente all'interno dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Servizi alla Persona di Ferrara. Periodo 2008-2009.
7. Consulenza metodologica ed operativa nella realizzazione del Bilancio Sociale in diverse amministrazioni. Comune di Ferrara, anno 2008; ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara, anno 2009.
8. Progettazione di un sistema di misurazione delle performance per le Farmacie pubbliche. L'intervento ha richiesto l'analisi delle diverse dimensioni delle attività svolte dalle farmacie e la costruzione di un set di Key Performance Indicators. Periodo 2003-2004.
9. Progettazione di un sistema di controllo strategico presso l'Azienda di Servizi alla Persona di Ferrara. L'intervento è volto alla introduzione della metodologia della Balanced Scorecard ai fini della programmazione e del controllo strategico dell'Ente. Periodo 2009-2012.
10. Modello di intervento a supporto del Ricambio Generazionale nelle Imprese Familiari. Il progetto ha coinvolto 10 imprese familiari nei confronti delle quali è stato realizzato un piano di intervento volto alla individuazione delle criticità esistenti, di un piano per il supporto del ricambio e l'avvio dell'introduzione di strumenti gestionali ed organizzativi nelle imprese stesse. Periodo 2004-2006.
11. Responsabile operativo del progetto di ricerca Introduzione di un modello innovativo di Misurazione e valutazione della performance finalizzato alla Qualificazione della Spesa e all'Incremento del livello di Efficacia, Efficienza ed Economicità, finanziato dal Dipartimento di Funzione Pubblica, Roma, 2008.
12. Progettazione di sistemi di misurazione e valutazione della performance degli enti pubblici nei Comuni di Suzzara, Savignano sul Rubicone, Santarcangelo, Gonzaga, Novafeltria, Gatteo, Pegognaga.
13. Responsabile scientifico del progetto di ricerca Il sistema informativo per la governance delle aziende partecipate di servizi pubblici locali, periodo 2008-2009.
14. Costruzione piano economico finanziario per lo sviluppo di un project financing relativo alla costruzione e gestione di una forno crematorio, anno 2008.
15. Consulente per la riprogettazione dei sistemi di controllo interno e la costruzione di reporting direzionale in una azienda multi-utility, ASM S.p.A. di Rovigo 2010.
16. Consulente per la realizzazione di operazioni di finanza straordinaria, valutazione economica di azienda, determinazione rapporto di concambio, ASM S.p.A. di Rovigo 2010.
17. Analisi per la revisione del piano economico finanziario del Project Financing di Arcobaleno s.r.l., anno 2010.
18. Consulente presso il Dipartimento di Funzione Pubblica in Roma sull'analisi e interpretazione dei dati inseriti nella banca dati Consoc sugli organismi partecipati dalle amministrazioni pubbliche, 2011.
19. Consulente presso il Foromez sul tema del controllo delle partecipazioni pubbliche in società, 2012
20. Collabora con il Servizio di Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica del Dipartimento del Tesoro in Roma sullo sviluppo della metodologia da applicarsi al ciclo di gestione della performance, 2012
21. Responsabile scientifico di un progetto per la progettazione e implementazione di un sistema di controllo di gestione all'interno della società in-house Ferrovie Emilia Romagna (FER), dal 2012 in corso.

22. Responsabile scientifico del progetto di ricerca finalizzato alla progettazione di un sistema di controllo economico delle opere pubbliche, Comune di Porto Tolle, 2017.
23. Componente della commissione per l'analisi del "contratto di concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, dei lavori di completamento del nuovo ospedale di Ferrara in località Cona, del suo ampliamento, con successiva gestione dei servizi "no core" e dei servizi commerciali compatibili del nuovo ospedale di Cona", anno 2015.
24. Nominato componente commissione arbitrale relativa al Project Financing di costruzione e gestione di una RSA del Comune di Copparo, anno 2016.
25. Responsabile scientifico del progetto di sviluppo di un modello di Popular Financial Reporting, per la rendicontazione al cittadino dei risultati economico-finanziari del Comune di Ferrara.
26. Responsabile scientifico del gruppo di lavoro sul tema "Analisi della revisione del piano-economico-finanziario di un Project Financing: il caso dell'Ospedale di Cona" finalizzato alla mappatura e gestione dei rischi di progetto, anno 2017.
27. Responsabile scientifico del progetto di ricerca sul controllo di lavori pubblici complessi, in ambito Ferroviario, comprendente il sistema di gestione del rischio del ciclo dell'appalto, anno 2018-2020.
28. Responsabile di unità del Progetto "*Integrazione di Risk Management e Performance organizzativa nelle Amministrazioni dello Stato per la creazione di Valore pubblico*", ateneo capofila Università di Tor Vergata, finanziato con bando competitivo dal Dipartimento della Funzione Pubblica, in corso.
29. Componente del gruppo di ricerca del Progetto "*Il Valore Pubblico: nuovi modelli di governance per programmare, misurare e valutare i contributi delle performance delle PA al miglioramento del Benessere dei cittadini nella prospettiva dello Sviluppo Sostenibile*", finanziato con bando competitivo dal Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA), anno in corso.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### a) Articoli in Riviste Scientifiche Nazionali e Internazionali

1. "Knowledge Transfer in Local Governments: a cultural challenge for internal auditors", *International Public Management Review*, Vol. 2, N. 1, 2001, p. 41-68 [Coautore: Emidia Vagnoni].
2. "Il processo di costituzione di una unione di comuni", in *Azienditalia*, N. 1 (Gennaio), 2002, 39-49 [Coautore Antonio d'Atri].
3. "Quale ruolo per il volontariato nelle attività degli Enti Locali? Considerazioni da un'analisi empirica", in *La Finanza Locale*, N. 1, 2002, 91-121. [Coautore: Emidia Vagnoni – da attribuirsi per meta' a ciascun autore].
4. "Riforme contabili negli Enti Locali come un connubio tra attività normativa e professionale. Riflessioni dal Regno Unito", *Azienda Pubblica*, Anno IX, N° 1-2, 2002, 119-135.
5. "I Piani Sociali di Zona come sistema di programmazione", in *Azienditalia*, n. 6 (Giugno), 2002, 373-380.
6. "La riforma dell'autonomia scolastica", *La Rivista dell'Istruzione*, Maggioli Editore, Rimini, N° 1/2003, 77-82.
7. "Le forme associative tra comuni", *La Finanza Locale*, N° 5/2003, 757-780.
8. "Il disegno dei sistemi di controllo nei piccoli comuni: criticità e opportunità", *Azienda Pubblica*, Anno X, N° 3, 2003, pp. 179-199 [Coautore: Emidia Vagnoni].
9. "Il nuovo management scolastico tra opportunità, responsabilità e limiti", *Azienda Pubblica*, n° 1, 2005, 79-103 [Coautore: Emidia Vagnoni].
10. "Autonomia scolastica e implicazioni gestionali", in *La Rivista dell'Istruzione*, N° 3/2006, pp. 21-28.
11. "L'Economia Aziendale nello studio delle istituzioni scolastiche pubbliche "autonome", *Rivista Italiana e di Ragioneria e di Economia Aziendale*, maggio-giugno, 2006, pp. 1-11.

12. "Strumenti di programmazione e controllo nell'esperienza dei piani per la salute nella provincia di Ferrara", *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio* – Università degli Studi di Ferrara, n. 1/2006 [coautore: Erika Borin].
13. "La qualità nella gestione della scuola", in *La Rivista dell'Istruzione*, N° 4/2006, pp. 49-56.
14. "I percorsi di accompagnamento generazionale: struttura e metodologia", in *La Pianura*, n°2, 2006, 11-16.
15. "I percorsi di accompagnamento generazionale: i primi risultati, in *La Pianura*, n°2, 2006, 17-22.
16. "Qualitativo e quantitativo nella metodologia della ricerca in Economia Aziendale", in *Rivista Italiana e di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 11-12, 2007, 678-694.
17. Public Governance e Servizi Pubblici Locali: Un'Analisi Empirica sulla Gestione delle Società Partecipate", *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio* – Università degli Studi di Ferrara, n. 18/2007 [coautore: Ciro D'Aries].
18. Sistema informativo contabile, dirigenza ed accountability negli Enti Locali: spunti da un'analisi empirica. In *Azienda Pubblica*, 4, 2007, 675-698.
19. La valutazione dei servizi alla persona: cenni metodologici e risultati preliminari, *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio* – Università degli Studi di Ferrara, n. 22/2007 [coautore: Erika Borin].
20. "Managerialism, accounting and accountability in the Italian Local Authorities: an empirical analysis", in *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio* – Università degli Studi di Ferrara, n. 14/2008.
21. "Autonomy, responsibility and accountability in the Italian schools", in *Critical Perspectives on Accounting*, 2009, Vol. 20, No 3, pp. 293-312.
22. La percezione ed il coinvolgimento delle professioni sanitarie nei processi organizzativi e gestionali, in *Mecosan*, 2009, Vol. 18, No. 69, pp. 11-38.
23. Servizi pubblici: il regolamento completa la riforma, in *Diritto e Pratica Amministrativa*, 2010, n° 1, gennaio, pp. 10-14.
24. Saint Anna Hospital in Ferrara: accounting and management in the XVII and XVIII centuries, in *Accounting History*, 2010, Vol. 15, No. 4, pp.463-504.
25. Il balanced scorecard negli Enti Locali: riflessioni sui limiti concettuali, in *Rirea*, 2010, N°11-12,.
26. Screenee perception and health-related quality of life in colorectal cancer screening: a review, in *Value in Health* (IF: 3.009), Vol. 14, N.1, pp. 152-159. 2011 [coautore: E.Pizzo, E. Vagnoni, R.Stockbrugger, S. Gullini, S. Pezzoli].
27. A Knowledge Framework for Understanding Small Family Business Succession Process, *IUP – Journal of Knowledge Management*, Vol. IX, No.1, pp.1-30. 2011. 2011 [coautore: E. Vagnoni]
28. Bracci E., D'Aries C. (2012). Il d.l. 78/2010 alla luce dell'analisi della banca dati consoc. *AziendaItalia* (ISSN:0394-2155) pp.570- 575 Vol.2012,
29. Bracci E., Llewellyn S. (2012). Accounting and accountability in an italian state-owned social care provider: contrasting people-changing with people-processing approaches . *Accounting, auditing & accountability journal*,
30. D'Aries C., Bracci E. (2012). Maggiore Efficienza se entrano i privati. *IL SOLE 24 ORE* (ISSN:0391-786X) pp.7- 7 Vol.148,
31. Bracci E., Tallaki M. (2013). Socio-environmental reporting trends in the Italian local government: thrive or wither?. *FINANCIAL REPORTING* (ISSN:2036-671X) pp.27- 46 Vol.3,
32. Bracci E. (2013). La gestione e ottimizzazione dei costi amministrativi d'azienda: il lean office in azione. *MANAGEMENT CONTROL* (ISSN:2239-0391) pp.--- -- Vol.--,
33. Maran L., Bracci E. (2013). Environmental management and regulation: pitfalls of environmental accounting?. *MANAGEMENT OF ENVIRONMENTAL QUALITY* (ISSN:1477-7835) pp.538- 554 Vol.24,



34. Bracci E., Chiarini A. (2013). Implementing lean six sigma in healthcare: issues from italy. *Public money & management* (ISSN:0954-0962) pp.361- 368 Vol.33,
35. Tallaki M., Bracci E. (2014). Widespread of management control systems and national culture: theoretical framework. *Asian Journal of Management Research* (ISSN: 2229-3795), Vol.5.
36. Bracci E. (2014). Accountability and governance in social care: the impact of personalization. *Qualitative Research in Accounting & Management* (ISSN:1176-6093) Vol.12, No. 1, pp. 111-128.
37. Bracci E., Maran L., Funnell, W., (Forthcoming), "Management of power under Napoleon's occupancy of the Commune of Ferrara (1796-1799)", *Critical Perspectives on Accounting*,
38. Maran, L., Inglis, R., Bracci, E., (Forthcoming), Examining the Process of performance Measurmeent System Design and Implementatin in two Italian Public Service Organizations, *Financial Accountability and Management*.
39. Bracci, Enrico; Humphrey, C., Moll, J., Steccolini, I. (2015), Public Sector Accounting, Accountability and Austerity: More Than Balancing the Books?, *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, Vol. 28, N°. 6, pp. 1-31.
40. Tallaki M., Bracci E. (2015). The Importance of National Culture in the Design of Management Control Systems: Evidence from Morocco and Italy, *IFCA Journal of Management Research*, n°1, pp. 1-23.
41. Tallaki M., Bracci E. (2015). Widespread of management control systems and national culture: theoretical framework. *Asian Journal of Management Research* (ISSN: 2229-3795), Vol.5, No. 3, pp. 344-357.
42. Bracci E., Maran L., Inglis R., (2017), "Examining the Process of Performance Measurement System Design and Implementation in Two Italian Public Service Organizations", *Financial Accountability and Management*, Vol. 33, No.4.
43. Papi, L., Bigoni, M., Bracci E., Deidda Gagliardo, E. (2018), Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate, in *Public Money and Management*,
44. Bracci E., Maran L., Funnell, W., (2016), "Management of power under Napoleon's occupancy of the Commune of Ferrara (1796-1799)", *Critical Perspectives on Accounting*, Vol. 34, pp. 60-78.
45. Bracci, E., (2017), The practical relevance of public sector research: The potential contributions of the interventionist approach. *Revista de Contabilidade e Organizações*, 30(3), pp. 3-12.
46. Barretta A.D., Ruggiero P., Bracci E. (2018), Il sistema di controllo manageriale dei programmi comunitari della regione Toscana: strategie per superare l'approccio divisionale (Managerial control system in the Tuscany region: strategies to overcome to divisional approach), *Azienda Pubblica*, n°1.
47. Bracci, E., (2017), Accountability e Trasparenza nella PA: tra retorica e realtà (Accountability and transparency: between rethoric and reality), *Azienda Pubblica*, n°4, pp. 327-342.
48. Bracci E., Biondi, L. (2018), Popular, integrated and social reporting in the public sector: A fad and fashion perspective. *Sustainability*.
49. Maran L., Bracci E., Inglis R., (2018), "Performance management systems' stability: Unfolding the human factor - a case from the Italian public sector, *The British Accounting Review*. Forthcoming
50. Papi, L., Bigoni, M., Bracci E., Deidda Gagliardo, E. (2018), Measuring public value: a conceptual and applied contribution to the debate, in *Public Money and Management*, p.9. Forthcoming
51. Bracci, E., Tallaki, M. (2019), NPM reforms and institutional context in developing countries: The case of municipality in Morocco. *Journal of Accounting in Emerging Economies*, accepted with pending minor revisions.
52. Bracci, E., Mazzatorta S., Deidda-Gagliardo E. (2019), Anticorruzione e performance nelle Università:modalità e condizioni abilitanti per l'integrazione (Anticorruption and performance in Universities: modes and condition for an integration), *Azienda Pubblica*.

53. Papi, L., Bracci, E., Bigoni, M., Deidda Gagliardo, E., Bruns, H.J. (2019), Public value and public sector accounting: a structured literature review, in publication in *Public Budgeting and Financial Management Journal*.
54. Rana, T., Wickramasinghe D., Bracci E. (2019), Integrating risk management in management control systems – lessons for public sector managers, *Public Money and Management*.
55. Bracci E., Tallaki M., Castellini, M. (2019), Learning preferences in accounting education: a focus on the role of visualization. *Meditari Accountancy Journal*, forthcoming.
56. Reichborn-Kjennerud, K., Gonzalez-Diaz, B., Bracci, E. Carrington, T., Jeppesen, K.K., Steccolini, I. (2019), Supreme Audit Institutions' role in fighting corruption. A comparative study between SAIs in different institutional and public administrative structures and cultures. *British Accounting Review*.
57. Chow, G., Greatbatch D., Bracci E. (2019), Financial Responsibilisation and the Role of Accounting in Social Work: Challenges and Possibilities, submitted to *Journal of British Social Work*
58. Bracci, E., Chow, D. (2020), Personalised adult social care in England and boundary management: The role of accounting. *Financial Accountability and Management*.

**b) Contributi in Volumi Collettanei**

1. "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" (a cura di), Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio, N. 6, 2002 [Coautori: Fabio Donato e Oliviero Beni].
2. "Le forme associative tra comuni", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio, N. 6, 2002, 69-81.
3. "Le relazioni con le aziende nonprofit per il miglioramento del sistema sociale locale", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio, N. 6, 2002, 99-115.
4. "I legami tra Enti Locali ed Ipad per la gestione delle attività di assistenza", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio, N. 6, 2002, 115-125.
5. "Tra Public Government e Public Governance negli Interventi Socio-assistenziali. Il caso del Comune di Ferrara", Tn: AA.VV. "L'evoluzione degli Assetti di Corporate Governance Clueb, Bologna, 2002, 437-466.
6. "Bilancio sociale e processi di programmazione e controllo negli Enti Locali", Tn: AA.VV., "L'evoluzione del controllo di gestione: modelli ed esperienze [coautrice Monia Castellini], Franco Angeli: Milano, 499-511.
7. "Un'analisi economico-aziendale del valore della programmazione nelle istituzioni scolastiche", Tn: Vagnoni E., Azienda, Economia, Impresa e Università, Este Edition, Ferrara, 119-134.
8. "Le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura", Tn: Farneti G., Ragioneria Pubblica, Franco Angeli: Milano, 2004, 274-278.
9. "Le aziende pubbliche di servizi alla persona (ex IPAB)", Tn: Farneti G., Ragioneria Pubblica, Franco Angeli: Milano, 2004, 285-290.
10. "Riflessi dei principi contabili sul sistema informativo delle regioni" [coautore Enrico Deidda Gagliardo] in AA.VV., I Principi Contabili per le Pubbliche Amministrazioni: statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale. Franco Angeli: Milano 2007.
11. "La standardizzazione nel sistema di programmazione e controllo dei Piani per la Salute", Tn: AA.VV., I processi di standardizzazione in azienda: Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari e Contabili, Franco Angeli: Milano, 2007.
12. "Ricambio generazionale nelle piccole imprese familiari e gestione della conoscenza", Tn: Devecchi, C., Fraquelli, G. (a cura di), Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business, Il Mulino: Bologna, 2008, 345-370 [coautore: Emidia Vagnoni].

13. "Il caso del Canada", Tn: Castellini M., Vagnoni E., La gestione della farmacia. Franco Angeli, 2008.
14. Le partecipazioni locali: modelli di governance e meccanismi di controllo per gli Enti Locali, in Aa.Vv. Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Il Mulino: Bologna, 2009 [coautori Emidia Vagnoni, Ciro D'Aries].
15. Bracci E. (2011). Le decisioni di lungo periodo: la valutazione degli investimenti. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.389- 407.
16. Bracci E., Tallaki M. (2011). L'analisi degli scostamenti. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.299- 332.
17. Bracci E. (2011). Il sistema di budgeting. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.259- 298.
18. Bracci E. (2011). Il pricing. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.185- 200.
19. Bracci E., Maran L. (2011). Progettazione e costruzione dei sistemi di contabilità dei costi di produzione. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.135- 183.
20. Bracci E. (2011). Le configurazioni di costo. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.105- 133.
21. Bracci E. (2011). Il sistema di controllo direzionale. In: Bracci E., Vagnoni E., Sistemi di programmazione e controllo. Strumenti e processi per le decisioni in azienda. Maggioli, Rimini, pp.11- 34.
22. Tallaki M., Bracci E. (2014), I sistemi di controllo di gestione sono culture bound o culture free?, In: Badia F., Cestari G. (Eds.), Il legame fra coesione territoriale, sviluppo locale e performance d'impresa, FrancoAngeli, Milano.
23. Bracci E., Deidda Gagliardo E., Bigoni M. (2014), Public value management in cultural services: a case study, In: Guthrie J., Marcon G., Russo S., Farneti F. (Eds). Public Value Management, Measurement and Reporting. Emerald Publisher, (ISBN: 9781784410117).
24. Bracci, E. (2016), Inter-Organizational Accountability in Public Services and Budget Cut-Backs, in Local Governments in the Digital Era: Looking for Accountability Nova Science Publisher.
25. Bracci, E., Chow, D. (2016), When is personalisation considered a form of co-production? The case of Personal Budgets reform in English social care, in Fugini, MG., Bracci E., Sicilia M. (2016), Co-production in the public sector, Springer Brief, Berne.
26. Bracci, E., Fugini MG., Sicilia MF. (2016), Co-production of Public Services: Meaning and Motivations, in Fugini, MG., Bracci E., Sicilia M. (2016), Co-production in the public sector, Springer Brief, Berne.
27. Bracci E., Tallaki M., (2015). The management of environmental performance in the supply chain: an overview, in Chiarini A. (ed.), Sustainable Operations Management, Springer Books.
28. Bracci, E., Dabbico, G., Steccolini, I., Bianchi, P. (2018), EPSAS's Implementation Process: Politics and Discourses. In Mussari, R. (eds), *Public Sector Accounting Reforms: Current Theme and Outcomes*.

**c) Monografie**

1. La scuola dell'autonomia: analisi di contesto e implicazioni gestionali. *Franco Angeli Editore: Milano, 2006*
2. Appunti e casi di programmazione e controllo. *EsteEdition: Ferrara, 2007, [coautore Laura Maran]*.
3. Le piccole imprese familiari. Il capitale intellettuale nella gestione del ricambio generazionale. *Franco Angeli Editore: Milano, 2007 [coautore Emidia Vagnoni]*.

4. L'analisi di bilancio nelle aziende di servizi alla persona. Maggioli Editore: Rimini, 2010.
5. *Il controller nelle imprese di costruzioni*. Maggioli Editore: Rimini, 2012 [Co-autore Roberto Crepaldi]
6. *La gestione della performance nelle ASP: il caso dell'ASP-centro servizi alla persona di Ferrara*. EDISAI, Ferrara, 2013 [coautori Alessandro Benvenuti, Marco Rocchi].

**d) Curatele**

1. *Sistemi di programmazione e controllo*. Maggioli Editore: Rimini, 2011 [coautore Emidia Vagnoni]

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Attività Istituzionale

Vice-Direttore del Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara, dal 2018.

Vice-Direttore del Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP), Dipartimento di Economia e Management, Università di Ferrara, dal 2009.

Vice-Direttore del Master ANT.COP "Prevenzione della corruzione e contratti pubblici: aspetti giuridici, misure organizzativa, performance ed integrità", Università di Ferrara, a.a. 17/18

Coordinatore del Corso di Studio di Laurea Magistrale in Economia, Mercati e Management, Università degli studi di Ferrara 2015-2018.

Svolge attività di coordinamento organizzativo e di tutoraggio didattico presso il Master Universitario di II livello *in Economia e Management dei Servizi Sanitari* (EMSS) dall'a.a. 2002-2003 al 2011, organizzato dalla Facoltà di Economia e dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Ferrara

Docente e componente del collegio dei docenti del Dottorato in Economia presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara

Nominato, dal consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara nella seduta del 12.07.2005, membro della Commissione Didattica di Facoltà.

Delegato del Magnifico Rettore a componente del Consiglio di Amministrazione (CdA) dell'azienda Gate s.r.l., spin-off universitario, dal 1 gennaio 2016, al maggio 2018.

Delegato del Magnifico Rettore a componente del Consiglio di Amministrazione (CdA) dell'azienda Raresplice s.r.l., spin-off universitario, dal 1 gennaio 2012 al 2017.

Delegato del Magnifico Rettore a componente del Consiglio di Amministrazione (CdA) dell'azienda U.F.Peptides s.r.l., spin-off universitario, dal 1 gennaio 2006, a marzo 2019.

Delegato del Magnifico Rettore, dal 18 luglio 2006, a componente del consiglio di amministrazione (CdA) dell'azienda NGB Genetics s.r.l., spin-off universitario.

Componente, dal 2006, del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Nominato, dal 2007, rappresentante area aziendale all'interno della Commissione Ristretta del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Componente esperto della Commissione Esame di Stato per l'esercizio professionale per dottore commercialista ed esperto contabile, anno 2010.

Componente del Comitato scientifico e docente del Master Universitario di II Livello in Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni, presso l'Università di Ferrara, dall'a.a. 2011-2012.

Delegato del Magnifico Rettore, dal 11 gennaio 2012, a componente del consiglio di amministrazione dell'azienda (CdA) Raresplice s.r.l., spin-off universitario.

Delegato del Magnifico Rettore, dal 11 gennaio 2016, a componente del consiglio di amministrazione dell'azienda (CdA) Gate s.r.l., spin-off universitario.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

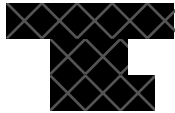
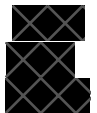
MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)  
Inglese  
Francese



**Comprensione**



**Parlato**

Produzione orale  
Fluente  
Scolastico



**Scritto**

**CAPACITÀ E COMPETENZE SOCIALI**

Ottima comunicazione interpersonale acquisita attraverso la partecipazione a corsi di formazione e l'applicazione durante lo svolgimento delle attività didattiche e convegnistiche. Capacità di ascolto ed efficace comunicatore a seguito delle attività didattiche ed alle diverse presentazioni pubbliche.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E MANAGERIALI**

Capacità di organizzare il lavoro nel rispetto di scadenze e di organizzare gruppi di lavoro: acquisite attraverso le attività di ricerca e/o consulenza condotte nel tempo. All'interno dei progetti di ricerca ho maturato competenze organizzative nella gestione delle risorse e nella programmazione delle attività.  
Capacità di organizzazione di uffici, di personale e collaboratori maturata nel corso delle attività di ricerca e di gestione progetti all'interno di amministrazioni pubbliche e private e in qualità di componente del Consiglio di Amministrazione di società.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Capacità progettuali applicate alla ricerca scientifica e l'intervento applicativo all'interno delle aziende, pubbliche e private.  
Capacità di lavoro in gruppo sia applicate alla ricerca scientifica, sia alle attività di lavoro operative, acquisita attraverso la partecipazione a gruppi di ricerca e gruppi di lavoro.  
Capacità di gestire una riunione e del rispetto dei tempi.  
Capacità di progettazione e implementazione di sistemi di monitoraggio e valutazione delle performance organizzative ed individuali.  
Capacità di progettazione e implementazione di sistemi di valutazione delle posizioni organizzative e delle prestazioni individuali e di gruppo, conseguite in seguito alla formazione ed all'attività svolta all'interno di Nuclei di Valutazione.



Capacità di utilizzo dei software di videoscrittura (word), elaborazione dati (excel e access), presentazioni (Powerpoint), e applicativi internet (browser e gestione posta elettronica) quotidianamente utilizzati per le attività di lavoro.  
Conoscenza dei principali software gestionali di contabilità finanziaria  
Conoscenza di alcuni software di elaborazione statistica (SPSS - Stata) utilizzati nel corso delle attività di ricerca.



Patente B

