



Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca



AGENZIA NAZIONALE DI VALUTAZIONE DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E DELLA RICERCA

Valutazione, analisi, monitoraggio sono strumenti essenziali per la promozione e la crescita del sistema dell'alta formazione e della ricerca italiana nel contesto nazionale e internazionale, a vantaggio degli studenti, degli studiosi e della collettività.

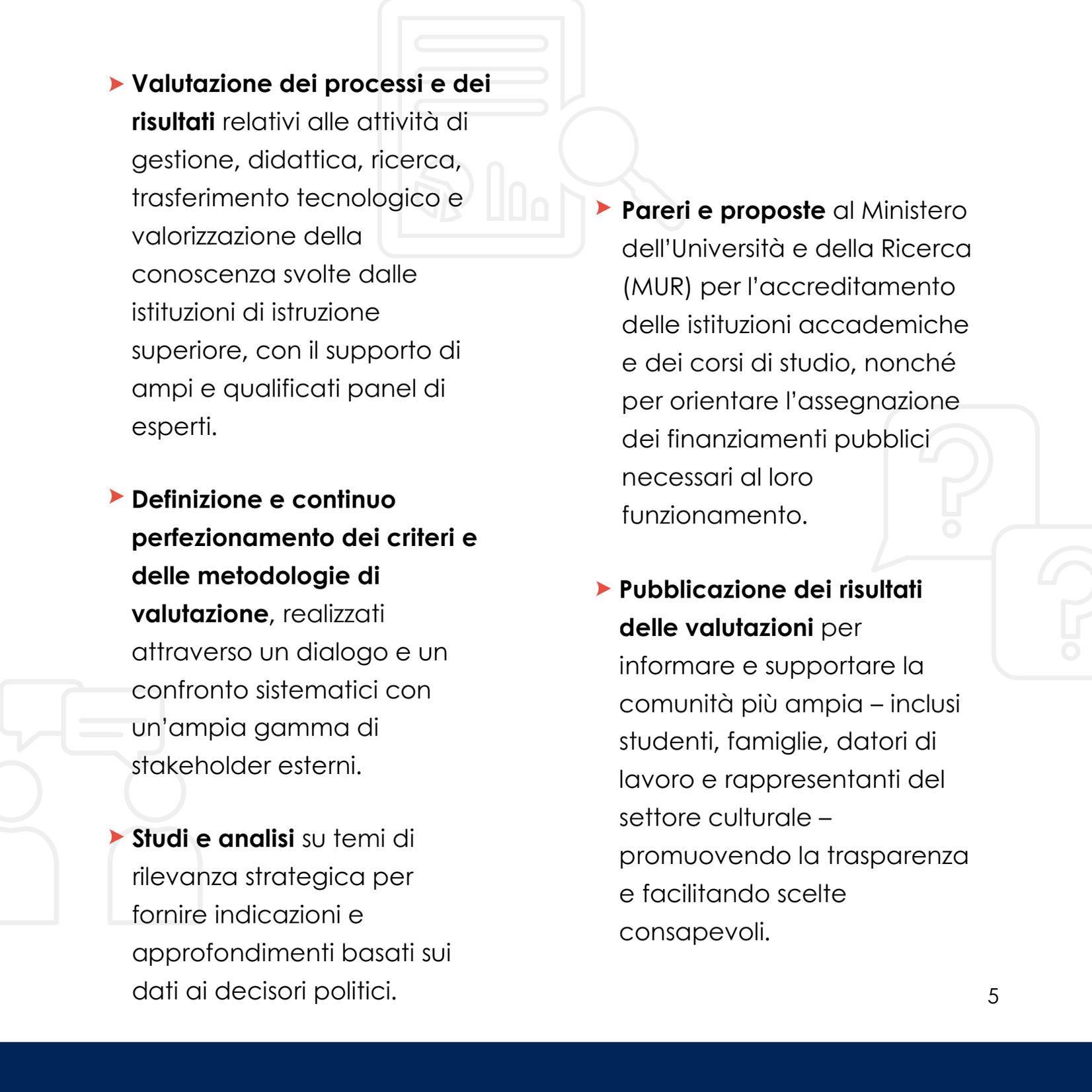
INDICE

Missione e struttura dell'Agenzia	4
Plasmare il futuro attraverso una formazione universitaria solida e innovativa	8
Arte, musica, danza, design: un patrimonio unico da valorizzare e sviluppare	11
Ricerca e valorizzazione della conoscenza: motori della crescita sociale attraverso qualità e innovazione	14
Qualità oltre i confini: ANVUR nel contesto internazionale	18

MISSIONE E STRUTTURA DELL'AGENZIA

Istituita nel 2006 e operativa dal 2011, l'ANVUR è l'Agenzia nazionale responsabile dell'assicurazione e promozione della qualità delle attività formative e di ricerca delle università, delle istituzioni dell'Alta Formazione Artistica, Musicale e coreutica (AFAM) e degli Enti di ricerca destinatari di finanziamenti pubblici.

Attraverso lo sviluppo e l'aggiornamento continuo di metodi e strumenti efficaci, in linea con gli standard europei e internazionali, l'**ANVUR garantisce la qualità delle attività di formazione superiore e di ricerca** svolte dalle istituzioni italiane, supportandole e affiancandole nei processi interni di autovalutazione e miglioramento continuo. Ispirando le proprie valutazioni sui **principi di indipendenza, trasparenza ed equità**, l'ANVUR contribuisce alla crescita del sistema italiano dell'alta formazione e della ricerca e sostiene la creazione e lo sviluppo di reti di collaborazione internazionale.

- 
- ▶ **Valutazione dei processi e dei risultati** relativi alle attività di gestione, didattica, ricerca, trasferimento tecnologico e valorizzazione della conoscenza svolte dalle istituzioni di istruzione superiore, con il supporto di ampi e qualificati panel di esperti.
 - ▶ **Definizione e continuo perfezionamento dei criteri e delle metodologie di valutazione**, realizzati attraverso un dialogo e un confronto sistematici con un'ampia gamma di stakeholder esterni.
 - ▶ **Studi e analisi** su temi di rilevanza strategica per fornire indicazioni e approfondimenti basati sui dati ai decisori politici.
 - ▶ **Pareri e proposte** al Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) per l'accreditamento delle istituzioni accademiche e dei corsi di studio, nonché per orientare l'assegnazione dei finanziamenti pubblici necessari al loro funzionamento.
 - ▶ **Pubblicazione dei risultati delle valutazioni** per informare e supportare la comunità più ampia – inclusi studenti, famiglie, datori di lavoro e rappresentanti del settore culturale – promuovendo la trasparenza e facilitando scelte consapevoli.

Le attività dell'Agenzia sono garantite da una struttura organizzativa articolata, composta da:

- ▶ Il **Consiglio direttivo**, composto fino a sette componenti a tempo pieno di elevata qualificazione e comprovata esperienza nel settore della formazione superiore e della ricerca, provenienti da ambiti disciplinari e professionali diversificati. Il Consiglio definisce le strategie dell'Agenzia, ne pianifica le attività, stabilisce i criteri e approva i rapporti di valutazione. Il Presidente è eletto tra i suoi membri;
- ▶ il **Presidente**, che ha rappresentanza legale dell'Agenzia e assicura il coordinamento e la coerenza delle sue strategie e attività;
- ▶ il **Direttore**, responsabile del coordinamento degli uffici dell'Agenzia e dell'organizzazione operativa per l'attuazione degli indirizzi strategici definiti dal Consiglio direttivo;
- ▶ i Dirigenti delle tre aree organizzative: Area Valutazione delle istituzioni della formazione superiore, Area Valutazione della ricerca, e Area Amministrativo-contabile
- ▶ un organico di 57 **funzionari** (valutatori e personale amministrativo) con formazione avanzata e competenze professionali specifiche;

- ▶ un **Comitato consultivo**, composto da rappresentanti dei principali organismi nazionali e internazionali attivi nell'ambito della formazione superiore e della ricerca, incaricato di formulare pareri e proposte sulle attività del Consiglio direttivo.
- ▶ Oltre al Consiglio direttivo e al Presidente, tra gli organi dell'Agenzia vi è il **Collegio dei revisori dei conti**. Nominato dal Ministro dell'Università e della Ricerca, il Collegio vigila sull'attività amministrativa e contabile dell'Agenzia, garantendo trasparenza e corretta gestione delle risorse.

Oltre 1.200 esperti valutatori delle università

Oltre 300 esperti valutatori delle istituzioni AFAM

Più di 120 esperti studenti

Una rete di circa 10.000 esperti e revisori esterni per la valutazione della ricerca



Nello svolgimento delle proprie funzioni, l'ANVUR si avvale della collaborazione di esperti italiani e internazionali di varia natura (docenti, personale tecnico, studenti, professionisti), selezionati in base a criteri di competenza ed esperienza. Questi esperti, appositamente formati, conducono le loro valutazioni principalmente attraverso peer-review, integrata, quando opportuno, dall'uso di indicatori.

PLASMARE IL FUTURO ATTRAVERSO UNA FORMAZIONE UNIVERSITARIA SOLIDA E INNOVATIVA

La qualità del sistema universitario italiano è garantita da un modello completo di assicurazione della qualità introdotto nel 2012 e successivamente aggiornato per migliorarne l'efficacia e garantirne la piena conformità agli Standard e Linee guida europei (ESG). Questo sistema, noto con l'acronimo **AVA (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accredimento)**, si basa su una combinazione equilibrata tra l'autovalutazione interna delle istituzioni e le attività obbligatorie di valutazione esterna svolte dall'ANVUR, che riguardano sia le istituzioni che i loro **corsi di studio e i dottorati di ricerca**. A poco più di un decennio dalla sua introduzione, il sistema AVA ha contribuito — anche attraverso la formazione degli esperti coinvolti nelle attività di assicurazione della qualità — allo sviluppo di una “cultura della qualità” nelle università italiane, con impatti positivi sulla gestione dei processi e sui risultati della didattica e della ricerca.

Il sistema universitario italiano è composto da **100 istituzioni**, di cui oltre due terzi sono università pubbliche. Tra le istituzioni private figurano 11 università telematiche riconosciute, con un'offerta recentemente in forte espansione. Le università italiane sono **distribuite sull'intero territorio nazionale**, garantendo una presenza omogenea, ma presentano notevoli differenze in termini di dimensioni del corpo docente, popolazione studentesca — che supera i due milioni di studenti — e offerta formativa.

100 istituzioni universitarie

5.180 corsi di studio

Circa 1.050 dottorati di ricerca

Oltre 60.000 docenti

Oltre 2 milioni di studenti iscritti

69 statali

di cui

3 politecnici e

8 Scuole superiori a
ordinamento
speciale

31 non statali

di cui

11 telematiche

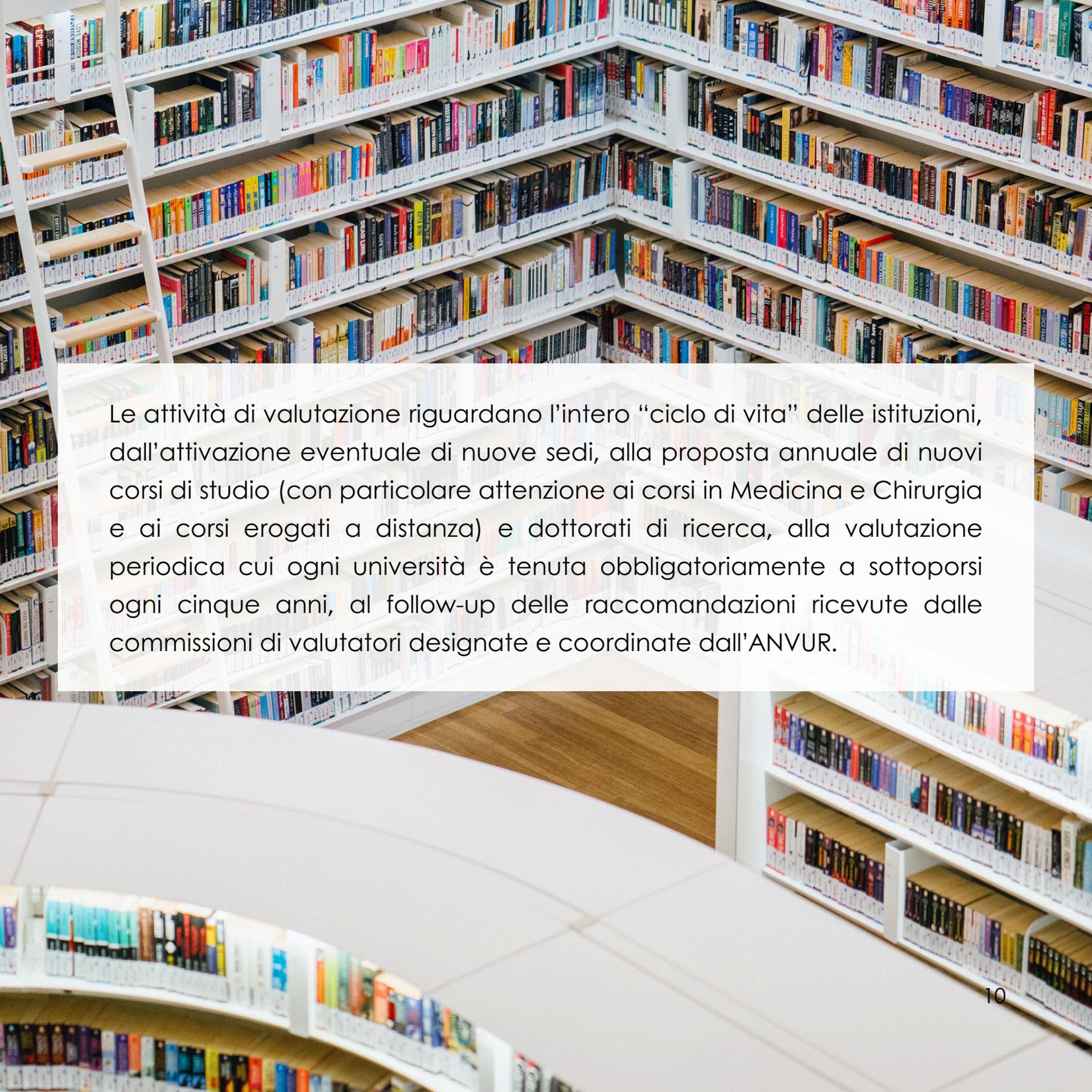


*Il sistema
universitario*

FRA IL 2019/20 E IL 2023/24

L'ANVUR HA VALUTATO

- ▶ 10 proposte di nuove università
- ▶ più di 930 nuovi corsi di studio
- ▶ quasi 5.500 dottorati
- ▶ 41 Atenei (accreditamento periodico)

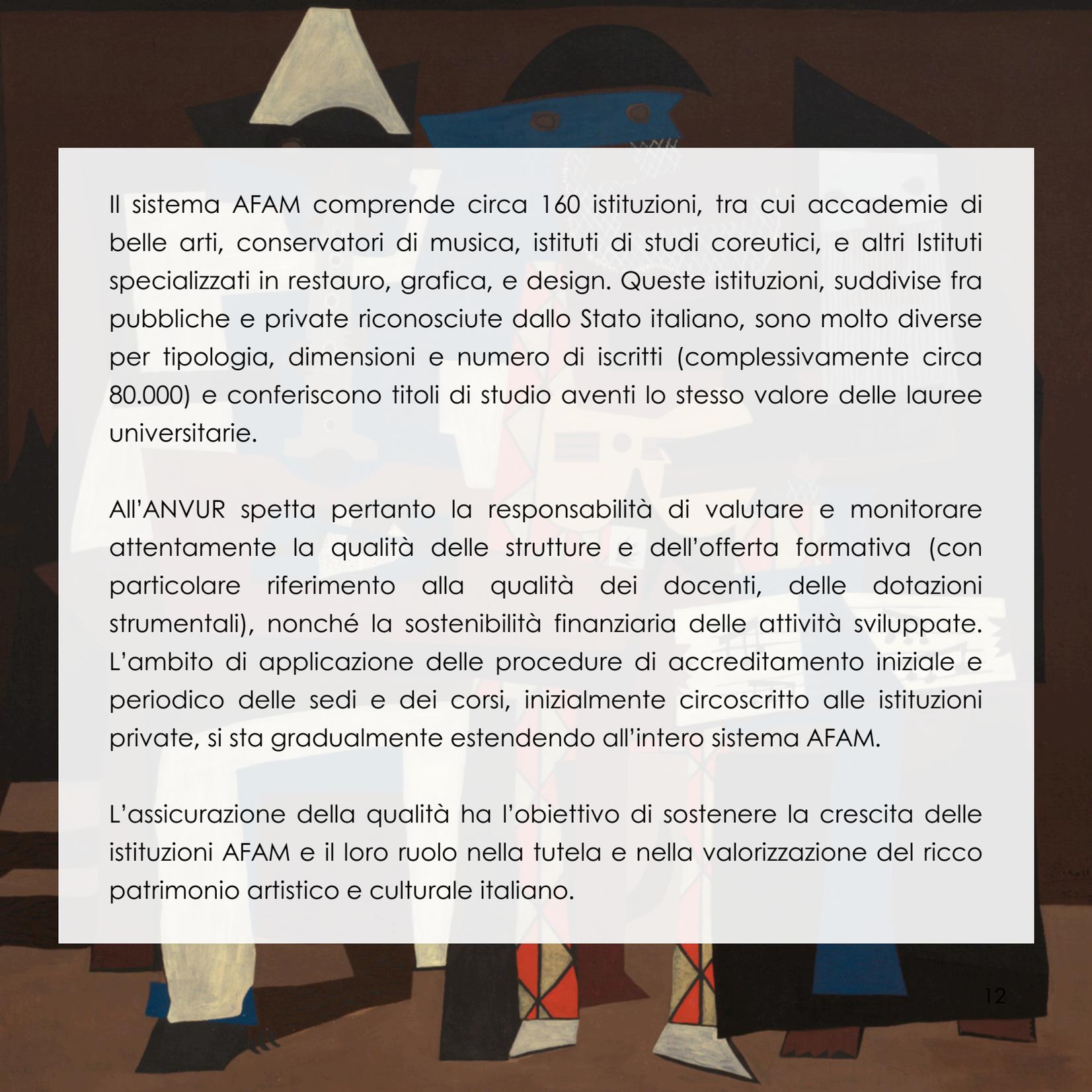


Le attività di valutazione riguardano l'intero "ciclo di vita" delle istituzioni, dall'attivazione eventuale di nuove sedi, alla proposta annuale di nuovi corsi di studio (con particolare attenzione ai corsi in Medicina e Chirurgia e ai corsi erogati a distanza) e dottorati di ricerca, alla valutazione periodica cui ogni università è tenuta obbligatoriamente a sottoporsi ogni cinque anni, al follow-up delle raccomandazioni ricevute dalle commissioni di valutatori designate e coordinate dall'ANVUR.

ARTE, MUSICA, DANZA, DESIGN: UN PATRIMONIO UNICO DA VALORIZZARE E SVILUPPARE

Un elemento distintivo che differenzia l'Italia dagli altri Paesi europei è la presenza di **un sistema di alta formazione interamente dedicato alle arti, alla musica, alla danza e al design (AFAM)**, che si estende fino al livello di dottorato. Le istituzioni AFAM mirano a offrire una formazione di alto livello che combina teoria e pratica intensiva, permettendo agli studenti di sviluppare appieno le proprie competenze creative e tecniche, orientandoli anche verso la ricerca scientifica e artistica, laddove abbiano questa vocazione. Non è un caso, infatti, che le istituzioni AFAM attraggano **un numero significativo di studenti internazionali**, in misura molto maggiore rispetto alle università italiane.

In attesa della definizione di un modello di valutazione per il settore AFAM analogo a quello applicato al sistema universitario, l'ANVUR è attivamente impegnata nello sviluppo e nell'applicazione di standard e processi finalizzati a sostenere la crescita di queste istituzioni e i loro sforzi di promozione, valorizzazione e salvaguardia dello straordinario **patrimonio artistico e culturale italiano**, anche attraverso l'impiego di metodologie innovative.



Il sistema AFAM comprende circa 160 istituzioni, tra cui accademie di belle arti, conservatori di musica, istituti di studi coreutici, e altri Istituti specializzati in restauro, grafica, e design. Queste istituzioni, suddivise fra pubbliche e private riconosciute dallo Stato italiano, sono molto diverse per tipologia, dimensioni e numero di iscritti (complessivamente circa 80.000) e conferiscono titoli di studio aventi lo stesso valore delle lauree universitarie.

All'ANVUR spetta pertanto la responsabilità di valutare e monitorare attentamente la qualità delle strutture e dell'offerta formativa (con particolare riferimento alla qualità dei docenti, delle dotazioni strumentali), nonché la sostenibilità finanziaria delle attività sviluppate. L'ambito di applicazione delle procedure di accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi, inizialmente circoscritto alle istituzioni private, si sta gradualmente estendendo all'intero sistema AFAM.

L'assicurazione della qualità ha l'obiettivo di sostenere la crescita delle istituzioni AFAM e il loro ruolo nella tutela e nella valorizzazione del ricco patrimonio artistico e culturale italiano.

Circa 160 istituzioni pubbliche e private

5.140 corsi di diploma accademico

Più di 8.500 docenti

Quasi 83.000 studenti iscritti

accademie
d'arte, danza e
teatro,
conservatori,
istituti di design



**FRA IL 2019/20 E IL 2023/24
L'ANVUR HA VALUTATO**

- ▶ 108 nuove istituzioni private
- ▶ oltre 500 nuovi corsi di diploma accademico
- ▶ 63 istituzioni

RICERCA E VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA: MOTORI DELLA CRESCITA SOCIALE ATTRAVERSO QUALITÀ E INNOVAZIONE

Attraverso la generazione di nuova conoscenza e innovazione, la ricerca contribuisce non solo al **progresso scientifico e tecnologico**, ma anche al miglioramento della qualità della vita e alla competitività dell'Italia a livello internazionale. Inoltre, la ricerca arricchisce direttamente la **qualità e l'aggiornamento dei contenuti dell'insegnamento**, garantendo che la formazione offerta rifletta in modo critico gli sviluppi più recenti del sapere.

La valutazione della ricerca è pertanto una componente essenziale dell'operato dell'ANVUR, che con le proprie attività contribuisce ad assicurare la qualità dei risultati ottenuti nei diversi ambiti del sapere, a promuovere il raggiungimento di standard sempre più elevati, a orientare efficacemente la distribuzione delle risorse pubbliche, al fine di sostenere sia lo sviluppo globale del sistema che il riconoscimento della qualità.



L'obiettivo della VQR è produrre una fotografia aggiornata dello stato della ricerca italiana nei diversi settori scientifici, fornire i dati necessari per la distribuzione di una quota importante dei finanziamenti destinati al sistema universitario italiano e offrire alle istituzioni elementi utili per orientare le proprie strategie relative alla ricerca e alla valorizzazione delle conoscenze.

L'ANVUR ha anche il compito di fornire al Ministero dell'Università e della Ricerca gli indicatori utilizzati per definire gli standard minimi di produttività scientifica dei candidati all'Abilitazione Scientifica Nazionale, nonché di valutare i requisiti dei professori che si propongono come commissari. A questo fine, l'ANVUR gestisce e aggiorna, con il supporto di un gruppo di esperti, gli elenchi delle riviste "scientifiche" e di "classe A" nelle discipline sociali ed umanistiche.

Ogni cinque anni l'ANVUR porta a termine la VQR – Valutazione della Qualità della Ricerca, il cui scopo è valutare i risultati della ricerca e l'impatto economico, sociale e culturale di università pubbliche e private, enti di ricerca vigilati dal MUR e Istituzioni che si candidano volontariamente a partecipare alla valutazione. La VQR utilizza il metodo della valutazione fra pari (peer review), eventualmente supportata da indicatori bibliometrici, affidata a gruppi di esperti organizzati per aree disciplinari, i quali sono chiamati a esprimere un giudizio motivato su una selezione di articoli, libri e altri contributi presentati dai singoli ricercatori (con un'attenzione specifica alla produzione scientifica dei dottori di ricerca formati negli atenei italiani).

Vengono inoltre valutati casi di studio relativi alla valorizzazione delle conoscenze con particolare riferimento a particolari tematiche, che spaziano dall'imprenditorialità accademica, al public engagement, alle attività collegate con l'Agenda ONU 2030; la prossima VQR (2020-2024) prenderà anche in considerazione, in via sperimentale, le infrastrutture di ricerca e i progetti internazionali finanziati su base competitiva.

L'ANVUR ha anche il compito di fornire al Ministero dell'Università e della Ricerca gli indicatori utilizzati per definire gli standard minimi di produttività scientifica dei candidati all'Abilitazione Scientifica Nazionale, nonché di valutare i requisiti dei professori che si propongono come commissari. A questo fine, l'Agenzia gestisce e aggiorna, con il supporto di un gruppo di esperti, gli elenchi delle **riviste “scientifiche” e di “classe A”** nelle discipline sociali ed umanistiche.

I numeri della VQR 2020–2024

- ▶ **100 università, 13 Enti pubblici di ricerca, 22 Istituzioni volontarie**
- ▶ **77.703 ricercatori accreditati**
- ▶ **198.602 prodotti della ricerca conferiti**
- ▶ **858 casi studio di valorizzazione della conoscenza conferiti**
- ▶ **12 infrastrutture di ricerca conferite**
- ▶ **728 esperti di valutazione, organizzati in 17 panel**
- ▶ **Migliaia di revisori esterni**

QUALITÀ OLTRE I CONFINI: ANVUR NEL CONTESTO INTERNAZIONALE

A livello europeo e globale, il sistema della formazione superiore e della ricerca sta attraversando trasformazioni rapide e significative. Tra i fenomeni più rilevanti vi è la crescente spinta verso l'**internazionalizzazione**, testimoniata dall'emergere di forme strutturate di cooperazione, come le **Alleanze Universitarie Europee** — a cui partecipa oltre un terzo degli atenei italiani — e dall'aumento della **mobilità studentesca**, sia fisica che virtuale. Altri sviluppi rilevanti includono la più ampia adozione di strumenti digitali per la didattica e la valutazione, e la tendenza verso una maggiore personalizzazione dell'offerta formativa attraverso moduli brevi (**micro-credenziali**), utilizzabili anche per l'aggiornamento o la riqualificazione professionale, in un'ottica di apprendimento permanente.

L'ANVUR è attivamente coinvolta nel dibattito internazionale sulla formazione superiore e sulla valutazione della ricerca. Collabora con agenzie di valutazione di altri Paesi europei ed extraeuropei, partecipa a coalizioni e gruppi di lavoro, e prende parte a progetti finanziati attraverso bandi internazionali competitivi. Questi sforzi mirano a sostenere e rafforzare l'**apertura internazionale delle istituzioni**, tutelando al contempo la qualità dell'alta formazione italiana nello scenario globale.

Nel corso degli anni, l'internazionalizzazione è diventata un obiettivo sempre più rilevante per l'Agenzia, che ha significativamente rafforzato la propria presenza e visibilità a livello globale. In particolare, l'ANVUR è membro a pieno titolo della European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA) dal 2019 ed è iscritta al Registro Europeo per l'Assicurazione della Qualità (EQAR) dal marzo 2025, a conferma della sua conformità agli Standard e Linee guida per l'Assicurazione della Qualità nello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore (ESG). Inoltre, l'ANVUR è accreditata dalla World Federation for Medical Education (WFME), in riconoscimento del suo ruolo nell'assicurazione della qualità della formazione medica. L'Agenzia è anche coinvolta in numerosi accordi di collaborazione con agenzie di altri Paesi, promuovendo la cooperazione internazionale e lo scambio di buone pratiche.



A testimonianza di questa strategia, l'ANVUR ha un proprio rappresentante nel Consiglio Direttivo di ENQA ed è stata invitata a partecipare agli organi direttivi dell'agenzia francese (HCÉRES) e della Santa Sede (AVEPRO). L'ampliamento della rete internazionale ha offerto numerose opportunità di **scambio di esperienze e personale**, oltre allo sviluppo di **progetti condivisi**.

Sul fronte della ricerca, l'ANVUR ha assunto posizioni di rilievo nel dibattito internazionale. In particolare, ne è prova la partecipazione dell'Agenzia all'iniziativa **Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA)**. CoARA si propone di riformare le pratiche di valutazione della ricerca, promuovendo un sistema più equo e trasparente che riconosca e valorizzi un'ampia gamma di contributi e risultati scientifici, rifiutando l'applicazione automatica di metriche basate esclusivamente su pubblicazioni e citazioni. In una direzione complementare, il **progetto AGORRA – A Global Observatory of Responsible Research Assessment** mira a raccogliere e analizzare dati per il miglioramento della valutazione della ricerca.





Agenzia nazionale di valutazione del
sistema universitario e della ricerca

Via Ippolito Nievo, 35 | 00153 Roma | Italia

Tel: +39 06 58317202

E-mail: segreteria@anvur.it

LinkedIn: @ANVUR

