

**Valutazione Periodica sul mantenimento dei requisiti
di cui all'art. 11 D.P.R. 212/05**

Parere definitivo ANVUR
**Fondazione “Accademia d’Arti e Mestieri dello Spettacolo
Teatro alla Scala” di Milano**

Approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 141
del 15 giugno 2023

Premessa

Ai sensi dell'art. 11 del D.P.R. 8 luglio 2005, n. 212, "Regolamento recante disciplina per la definizione degli ordinamenti didattici delle Istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica, a norma dell'art. 2 della legge 21/12/99, n. 508", e nello specifico ai commi 2 e 5, il Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario (CNVSU) è chiamato ad esprimersi, ai fini dell'autorizzazione a rilasciare titoli di Alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM) da parte di Istituzioni non statali, circa l'adeguatezza delle strutture e del personale alla tipologia dei corsi da attivare, e ad applicare le disposizioni del citato articolo 11 anche alle Accademie già abilitate a rilasciare titoli secondo il previgente ordinamento. Con D.P.R. 1° febbraio 2010, n. 76, l'Agenzia Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) è subentrata al CNVSU, svolgendo, tra l'altro, i compiti già ad esso attribuiti.

Con Parere del 12 maggio 2022 relativo alla prima valutazione periodica della Fondazione "Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala" di Milano, in riferimento ai corsi di diploma accademico di primo livello attualmente autorizzati, il Consiglio Direttivo dell'ANVUR ha ritenuto di condizionare il giudizio sul mantenimento del possesso dei requisiti di accreditamento iniziale, di cui all'art. 11 del D.P.R. 212/2005, all'esito dell'esame del superamento delle condizioni indicate nel medesimo Parere, indispensabile per esprimere una valutazione definitiva in ordine alla verifica dell'effettivo al superamento delle criticità segnalate.

Con nota 7154/2022 il MUR comunicava pertanto all'Istituto che *ANVUR con l'allegata delibera relativa alla valutazione periodica di codesto Istituto, non ha espresso un giudizio definitivo in ordine al mantenimento del possesso dei requisiti di cui all'art. 11 del DPR 212/2005, considerato che per alcuni requisiti specifici la documentazione inserita dall'Istituto all'interno della piattaforma informatica del 2021 risultava non completa o non pienamente rispondente a quanto richiesto. Inoltre, ha ritenuto indispensabile effettuare una valutazione definitiva prima dell'avvio dell'a.a. 2022/2023, con riferimento alle condizioni/raccomandazioni di seguito riportate (nel proprio parere) e tenendo conto dei requisiti di risorse per i corsi AFAM riportati nelle specifiche linee guida elaborate dall'Agenzia. Ai fini del rilascio di una valutazione positiva nel suddetto parere l'ANVUR riteneva infatti "necessario e dirimente che l'Istituto, entro l'avvio dell'a.a. 2022/2023, superi le criticità rilevate nel presente Parere. In particolare l'Istituto dovrà:*

- *trasmettere i CV dei docenti compilati in modo completo, chiaro e leggibile, in tutti i campi previsti e inserendo tutte le informazioni richieste nel modello proposto;*
- *indicare chiaramente l'abbinamento docente-insegnamento, riportando per ciascun docente il relativo CV e il contratto di insegnamento, entrambi aggiornati al 2022;*
- *adottare modalità di reclutamento ad evidenza pubblica, tramite la pubblicazione sul proprio sito istituzionale di appositi bandi, riportanti le procedure di nomina delle Commissioni di valutazione, i criteri di selezione, le modalità di definizione delle graduatorie; si raccomanda, inoltre, di allineare i criteri di reclutamento indicati nei bandi con quanto previsto per le istituzioni dell'alta formazione, come riportato nelle Linee guida dell'ANVUR;*
- *revisionare la struttura dei contratti di insegnamento dei docenti (cfr. supra);*
- *indicare all'interno del sito istituzionale tutti gli organi dell'Istituzione e attenzionare costantemente l'aggiornamento dei suoi contenuti, rendendolo più fruibile, ampliandone l'accesso e facilitandone l'esplorazione; prevedere una sezione dedicata alle attività del Nucleo di Valutazione e della Consulta degli Studenti;*
- *implementare una struttura di governance della didattica che coinvolga maggiormente il corpo docente nel suo complesso e i rappresentanti degli studenti;*
- *riorganizzare la programmazione e la calendarizzazione delle attività formative, adeguandole alle tempistiche e alle modalità standard delle Istituzioni della formazione superiore (appelli di*

- esame, sessioni di diploma, calendario didattico, ecc.), in modo da offrire agli studenti informazioni chiare e complete prima dell'avvio delle lezioni;
- implementazione delle attività di internazionalizzazione, con particolare riferimento al progetto di mobilità Erasmus, e sviluppare nel breve periodo un Piano strategico per l'internazionalizzazione;
 - incrementare le attività di terza missione, attraverso la formulazione di linee strategiche d'indirizzo istituzionale che ricomprendano questi aspetti e li posizionino in sinergia con il resto delle attività, e in particolare con quelle di ricerca;
 - con riferimento alla ricerca artistica, rafforzare le politiche riguardanti l'organizzazione, il potenziamento delle infrastrutture, il collegamento con la didattica, il reclutamento e la valorizzazione del personale impegnato nelle attività di ricerca.
 - con riferimento agli obiettivi formativi e agli sbocchi occupazionali del corso autorizzato, riportare nei documenti ufficiali prodotti dall'Istituto (regolamenti, sito web, manifesto degli studi) esclusivamente quanto indicato nell'allegato al DM 396/2018.

Successivamente, con nota n. 9918 del 02/08/2022 il Ministero ha fornito le indicazioni operative concernenti la trasmissione dei dati finalizzati alla valutazione periodica delle Istituzioni autorizzate ai sensi dell'art. 11 del D.P.R. 212/2005 e delle Accademie di belle arti legalmente riconosciute, attraverso la piattaforma informatica "Valutazione periodica 2022". In tale piattaforma l'Istituto ha inserito la "Relazione sintetica sulle azioni intraprese per il superamento delle criticità segnalate (con condizioni e raccomandazioni) nel parere dell'ANVUR".

Con nota 1801/2023 il MUR ha indicato che "per le Istituzioni non statali già autorizzate al rilascio dei titoli AFAM ex art. 11 del D.P.R. n. 212/2005, ivi comprese le accademie legalmente riconosciute già riordinate, è previsto che l'autorizzazione possa avvenire solo successivamente alla prima valutazione positiva da parte dell'ANVUR sul mantenimento dei requisiti di cui all'articolo 11 D.P.R. n. 212/2005 [...]. Limitatamente all'a.a. 2023/24, le Istituzioni che non sono già in possesso della suddetta positiva valutazione periodica potranno presentare comunque la richiesta di attivazione di nuovi corsi di studio, il cui esame sarà però subordinato all'esito positivo da parte dell'ANVUR della valutazione periodica sul mantenimento dei requisiti".

Alla luce della richiesta di ampliamento dell'offerta formativa presentata dall'Istituto per l'a.a. 2023/24 e sulla base di quanto emerso dall'analisi documentale, con il presente documento il Consiglio Direttivo dell'Agenzia esprime il parere relativo alla valutazione periodica, in ordine al mantenimento dei requisiti di cui all'art. 11 del D.P.R. 212/2005, relativamente all'Istituto "Fondazione Accademia D'arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro Alla Scala" di Milano, in riferimento ai corsi di diploma accademico di primo livello attualmente autorizzati.

1. ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE RELATIVA AL SUPERAMENTO DELLE CRITICITÀ

Nella tabella che segue viene riportata, per ciascuna delle condizioni indicate nel Parere dell'ANVUR del 12 maggio 2022, l'esito dell'analisi della documentazione prodotta dall'Istituto e inserita nella piattaforma informatica ministeriale "Valutazione periodica 2022".

Condizione/i (Parere ANVUR del 12/05/2022)	Valutazione sul superamento della criticità
Trasmettere i CV dei docenti compilati in modo completo, chiaro e leggibile, in tutti i campi previsti e inserendo tutte le informazioni richieste nel modello proposto.	Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l'Istituto dichiara "Compilazione completa, chiara e leggibile in tutti i campi previsti e inserendo tutte le informazioni richieste nel modello preposto. I cv sono stati integralmente predisposti e saranno caricati nella piattaforma Accreditamento periodico – Valutazione periodica 2022".

Condizione/i (Parere ANVUR del 12/05/2022)	Valutazione sul superamento della criticità
	<p>Dall’analisi delle informazioni trasmesse dall’Istituto, la criticità segnalata risulta positivamente superata.</p>
<p>Indicare chiaramente l’abbinamento docente-insegnamento, riportando per ciascun docente il relativo CV e il contratto di insegnamento, entrambi aggiornati al 2022;</p>	<p>Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l’Istituto dichiara che “<i>Gli abbinamenti docente-insegnamento sono stati conformemente predisposti e saranno caricati nella piattaforma Accreditamento periodico – Valutazione periodica 2022. Per ciascun docente è stato compilato il relativo CV con carta di identità (aggiornato al 2022) e il contratto di insegnamento relativo all’anno accademico comprensivo del programma didattico 2020/2021</i>”.</p> <p>Dall’analisi delle informazioni trasmesse dall’Istituto, la criticità segnalata risulta positivamente superata.</p>
<p>Adottare modalità di reclutamento ad evidenza pubblica, tramite la pubblicazione sul proprio sito istituzionale di appositi bandi, riportanti le procedure di nomina delle Commissioni di valutazione, i criteri di selezione, le modalità di definizione delle graduatorie; si raccomanda, inoltre, di allineare i criteri di reclutamento indicati nei bandi con quanto previsto per le istituzioni dell’alta formazione, come riportato nelle Linee guida dell’ANVUR;</p>	<p>Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l’Istituto dichiara di aver “<i>definito la procedura pubblica selettivo-comparativa per l’individuazione di docenti esterni a copertura degli insegnamenti per cui non sono state individuate professionalità interne. Il bando sarà pubblicato sul sito di Accademia riportando le procedure di nomina delle commissioni di valutazione, i criteri di selezione, le modalità di definizione delle liste di esperti; I criteri di reclutamento indicati nei bandi saranno conformi a quanto previsto per le istituzioni di alta formazione. Il bando sarà pubblicato sul sito istituzionale entro il mese di ottobre rispettando la normativa di riferimento in relazione alla messa a bando di docenze per corsi erogati nel secondo semestre dell’a.a. 2022/2023</i>”.</p> <p>Dall’analisi delle informazioni trasmesse dall’Istituto e dalla documentazione pubblicata sul sito (Avviso per la procedura comparativa, requisiti e relativi allegati) la criticità segnalata risulta positivamente superata.</p>
<p>Revisionare la struttura dei contratti di insegnamento dei docenti;</p>	<p>Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l’Istituto dichiara che “<i>I contratti di docenza interni ed esterni sono stati rivisti in coerenza con quanto indicato da ANVUR nel parere per l’accreditamento periodico, ricomprendendo in particolare l’esplicitazione delle attività funzionali all’insegnamento. Accademia segnala che nel rispetto delle indicazioni ANVUR tale revisione è stata adattata al contesto dell’Istituzione che per l’affidamento di incarico della docenza ai dipendenti interni utilizza lo strumento dell’ordine di servizio, nel quale non è possibile quantificare il compenso orario in quanto forfettariamente ricompreso nelle funzioni del loro contratto a TI.</i></p> <p><i>Il ricevimento degli studenti è stato ricompreso nelle funzioni del docente all’interno dell’affidamento dell’incarico senza quantificazione oraria in quanto servizio dovuto di cui si assicurerà di monitorare l’efficienza. Si allegano al presente documento i format di ordine di servizio per i docenti interni</i></p>

Condizione/i (Parere ANVUR del 12/05/2022)	Valutazione sul superamento della criticità
	<p><i>e di contratto per i docenti esterni. La revisione sarà prodotta nei prossimi affidamenti di incarico per l'a.a. 2022/2023.</i></p> <p>Dall'analisi della documentazione agli atti risulta che l'Istituto ha adeguatamente avviato le azioni necessarie a superare la criticità segnalata. L'ANVUR verificherà l'effettivo superamento della criticità nell'ambito della successiva valutazione periodica dell'Istituto.</p>
<p>Indicare all'interno del sito istituzionale tutti gli organi dell'Istituzione e attenzionare costantemente l'aggiornamento dei suoi contenuti, rendendolo più fruibile, ampliandone l'accesso e facilitandone l'esplorazione; prevedere una sezione dedicata alle attività del Nucleo di Valutazione e della Consulta degli Studenti;</p>	<p>Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l'Istituto dichiara che <i>"Sono state implementate alcune sezioni del sito garantendo maggiore reperibilità e chiarezza riguardo le informazioni relative al Triennio autorizzato [...] Sono stati inseriti gli organi dell'Istituzione e in particolare è stata inserita una sezione dedicata alle attività del Nucleo di Valutazione e della Consulta degli studenti"</i>.</p> <p>Dall'analisi delle informazioni trasmesse dall'Istituto e dalla documentazione pubblicata sul sito, la criticità segnalata risulta positivamente superata.</p>
<p>Implementare una struttura di governance della didattica che coinvolga maggiormente il corpo docente nel suo complesso e i rappresentanti degli studenti;</p>	<p>Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l'Istituto dichiara che <i>"Accademia prevede l'adozione di una struttura di governance della didattica in grado di coinvolgere maggiormente il corpo docente nel suo complesso, sia esso personale dipendente o collaboratore. In tal senso, a partire dal prossimo anno accademico 2022/2023 è in previsione l'inclusione di docenti collaboratori esterni nel consiglio di corso, soprattutto laddove essi andranno a rappresentare un significativo apporto di competenze disciplinari integrative rispetto al corpo docente già arruolato a tempo indeterminato"</i>.</p> <p>Dall'analisi della documentazione agli atti risulta che l'Istituto ha adeguatamente avviato le azioni necessarie a superare la criticità segnalata. L'ANVUR verificherà l'effettivo superamento della criticità nell'ambito della successiva valutazione periodica dell'Istituto.</p>
<p>Riorganizzare la programmazione e la calendarizzazione delle attività formative, adeguandole alle tempistiche e alle modalità standard delle Istituzioni della formazione superiore (appelli di esame, sessioni di diploma, calendario didattico, ecc.), in modo da offrire agli studenti informazioni chiare e complete prima dell'avvio delle lezioni;</p>	<p>Nella <i>Relazione sul superamento delle criticità</i> l'Istituto dichiara che <i>"Grazie al supporto del Nucleo di Valutazione, l'Istituzione sta armonizzando la sua organizzazione didattica allineando l'inizio e la fine del calendario accademico con gli standard HE. In particolare, l'Istituzione ha provveduto a migliorare le tempistiche dell'organizzazione didattica riguardo il calendario accademico istituzionale e in particolare ad appelli e modalità di svolgimento degli esami dandone chiara e tempestiva comunicazione agli studenti"</i>.</p> <p>Dall'analisi della documentazione agli atti risulta che l'Istituto ha adeguatamente avviato le azioni necessarie a superare la criticità segnalata. L'ANVUR</p>

Condizione/i (Parere ANVUR del 12/05/2022)	Valutazione sul superamento della criticità
	verificherà l'effettivo superamento della criticità nell'ambito della successiva valutazione periodica dell'Istituto.
<p>Implementazione delle attività di internazionalizzazione, con particolare riferimento al progetto di mobilità Erasmus, e sviluppare nel breve periodo un Piano strategico per l'internazionalizzazione;</p>	<p>Nella Relazione sul superamento delle criticità l'Istituto dichiara che <i>“Accademia ha ottenuto la sua prima carta ECHE (2021-2027) nel mese di ottobre 2021 e sta sviluppando un piano strategico funzionale che mira a potenziare nel lungo termine il consolidato lavoro di proiezione internazionale dell'Istituzione. In particolare, dato l'indirizzo tecnico didattico del corso, l'Istituzione intende privilegiare l'attivazione del programma Erasmus Placement per consente agli studenti di svolgere un periodo di tirocinio centri di formazione e di ricerca in uno dei Paesi Europei aderenti al Programma.</i></p> <p><i>Azione in corso di implementazione - Conclusione prevista: giugno 2023”</i></p> <p>Dall'analisi della documentazione agli atti risulta che l'Istituto ha adeguatamente avviato le azioni necessarie a superare la criticità segnalata. L'ANVUR verificherà l'effettivo superamento della criticità nell'ambito della successiva valutazione periodica dell'Istituto.</p>
<p>Incrementare le attività di terza missione, attraverso la formulazione di linee strategiche d'indirizzo istituzionale che ricomprendano questi aspetti e li posizionino in sinergia con il resto delle attività, e in particolare con quelle di ricerca;</p> <p>con riferimento alla ricerca artistica, rafforzare le politiche riguardanti l'organizzazione, il potenziamento delle infrastrutture, il collegamento con la didattica, il reclutamento e la valorizzazione del personale impegnato nelle attività di ricerca.</p>	<p>Nella Relazione sul superamento delle criticità l'Istituto dichiara che <i>“Accademia sta pianificando una strategia per mettere a sistema le attività di ricerca e terza missione incoraggiando una riflessione interna per lo sviluppo di una programmazione riguardo i temi della ricerca scientifica e artistica in collegamento con la didattica e terza missione. La strategia include la strutturazione interna degli uffici e delle infrastrutture dedicate.</i></p> <p><i>Azione in corso di implementazione - Conclusione prevista: giugno 2023”.</i></p> <p>Dall'analisi della documentazione agli atti risulta che l'Istituto ha adeguatamente avviato le azioni necessarie a superare la criticità segnalata. L'ANVUR verificherà l'effettivo superamento della criticità nell'ambito della successiva valutazione periodica dell'Istituto.</p>
<p>Con riferimento agli obiettivi formativi e agli sbocchi occupazionali del corso autorizzato, riportare nei documenti ufficiali prodotti dall'Istituto (regolamenti, sito web, manifesto degli studi) esclusivamente quanto indicato nell'allegato al DM 396/2018.</p>	<p>Nella Relazione sul superamento delle criticità l'Istituto dichiara che <i>“Accertamento e revisione di tutti i documenti ufficiali prodotti dall'Istituzione affinché siano precisamente conformi alle indicazioni del DM 396/2018 così come la comunicazione relativa pubblicata anche sul sito web. Il Nucleo di Valutazione supporterà l'Istituzione in questa revisione al fine di garantire la coerenza con il dettato ministeriale e la chiara comunicazione di questi aspetti, armonizzandoli con le forme di comunicazione e divulgazione adottate dall'Istituzione.</i></p> <p>Dall'analisi della documentazione agli atti risulta che l'Istituto ha adeguatamente avviato le azioni</p>

Condizione/i (Parere ANVUR del 12/05/2022)	Valutazione sul superamento della criticità
	necessarie a superare la criticità segnalata. L'ANVUR verificherà l'effettivo superamento della criticità nell'ambito della successiva valutazione periodica dell'Istituto.

2. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Dall'analisi della documentazione relativa alla piattaforma valutazione periodica 2022 e in particolare della *Relazione sintetica sulle azioni intraprese per il superamento delle criticità segnalate (con condizioni e raccomandazioni) nel parere dell'ANVUR*, emerge che l'Istituto ha complessivamente avviato o già realizzato gli interventi necessari al superamento delle condizioni e all'accoglimento delle raccomandazioni indicate nel Parere dell'ANVUR del 12 maggio 2022.

Ciò premesso e vista la documentazione agli atti, il Consiglio Direttivo dell'ANVUR esprime **parere positivo** circa il mantenimento dei requisiti di cui all'art. 11 del D.P.R. 212/2005 relativamente ai corsi di diploma accademici autorizzati presso la Fondazione "Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala" di Milano. Tale parere potrà condurre alla piena valutazione positiva dell'Istituzione a seguito dell'accertamento positivo degli aspetti normativi e regolamentari (Statuto e Regolamento didattico) di competenza del Ministero dell'Università e della Ricerca.

Si raccomanda all'Istituto di proseguire e completare le azioni di miglioramento indicate dall'Agenzia, avvalendosi anche del contributo del Nucleo di Valutazione. Tali aspetti verranno valutati dall'ANVUR nelle successive procedure di valutazione periodica, che terranno altresì conto di quanto previsto dagli Standard per l'Assicurazione della Qualità nello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore.