

# CURRICULUM VITAE MARIA ZIFARO

## *Posizione Attuale*

Professore Associato presso la facoltà di Economia dell'Università Mercatorum di Roma, nel settore scientifico disciplinare SECS-P/10 "Organizzazione aziendale"

## *Formazione universitaria e post universitaria*

- **Laurea in Economia e Commercio**, vecchio ordinamento, presso l'**Università di Pisa**, Facoltà di Economia e Commercio, discutendo una tesi dal titolo: "**Riprogettazione dei processi Aziendali e formazione del personale: Il caso ISVOR FIAT**"
- **Dottore di Ricerca in Economia Aziendale** presso l'**Università di Pisa**, Facoltà di Economia, XX Ciclo, discutendo una tesi dal titolo: "**Dinamiche culturali, aspetti organizzativi e management della diversità dei sistemi aziendali complessi**"
- **Ricercatore** a tempo determinato RTDA presso il Dipartimento di Economia e Management dell'**Università di Pisa** nel settore scientifico disciplinare SECS-P/10 "Organizzazione aziendale"

## *Partecipazione a scuole di formazione accademica*

- **Qualitative Research Methods Summer School in Pisa**, Università di Pisa, Dipartimento di Economia e Management
- **Summer School SDIPA-Unical** sull'"Analisi multivariata per la ricerca sociale", Università della Calabria.
- **Scuola di Metodologia della ricerca storica**, Università degli studi di Cagliari.
- **VI Seminario residenziale di Storia della Ragioneria** presso la Certosa di Pontignano, Siena.
- **Scuola di metodologia della ricerca AIDEA**, presso la Facoltà di Economia dell'Università di Trento.
- **Scuola Nazionale in metodologia della didattica AIDEA**, presso la S.U.M.I. Facoltà di Economia dell'Università di Torino.

## *Percorso Scientifico e attività di ricerca*

- Titolare di **Assegno di ricerca**: "**Politiche innovative del sistema turistico per lo sviluppo socio-economico del territorio**", Università di Pisa,
- Titolare di **Assegno di ricerca**: "**I modelli di crescita e sviluppo delle PMI: il ruolo della globalizzazione, dell'Information & Communication Technology e della multietnicità**" Università di Pisa,
- Titolare di **Contratto di ricerca**: "**Il ruolo degli incubatori nello sviluppo delle start-up innovative**", Università di Pisa.
- Titolare di **Contratto di ricerca**: "**Ricognizione e analisi comparativa dei modelli di performance Appraisal**", Università di Pisa.
- Titolare del **contratto di collaborazione** "Supporto alla ricerca volto alla creazione di un database raccolta e sistematizzazione dei dati relativi all'analisi delle **dinamiche organizzative delle aziende familiari multigenerazionali** e collaborazione allo svolgimento delle interviste", Università di Pisa.

- Titolare del **contratto di collaborazione** “Collaborazione scientifica nell’ambito del sistema di valutazione delle performance e revisione della bozza dei manuali elaborati per la validazione del sistema di riferimento al progetto di ricerca **“Valutazione e Validazione scientifica di un sistema di valutazione della performance”**, Università di Pisa.

### **Progetti Universitari**

- Componente dell’**“Osservatorio di Innovazione Manageriale in Sanità”** del Dipartimento di Economia e Management dell’**Università di Pisa**.
- Co-Responsabile del gruppo di ricerca del **Progetto di Ateneo** “Analisi del processo di comunicazione tra Amministrazione Centrale e Dipartimenti” dell’**Università di Pisa**.
- Componente del gruppo di ricerca del **PROGETTO DI RICERCA DI ATENEEO 2018 (PRA)** **“Reputation Management and value creation”**.
- Componente del gruppo di ricerca dal titolo **“Internazionalizzazione delle imprese europee in Cina”**, per il Dipartimento di Economia e Diritto dell’**Università di Macerata**.
- Componente del gruppo di ricerca del progetto **“Prevailing Human Resources Models applied by the Great Place To Work Surveyed Companies”** per il Dipartimento di Economia e Management dell’**Università di Pisa** e Great Place to work Institute Italia srl.
- Componente del gruppo di ricerca **“Verso l’economia circolare”** nel Dipartimento di Economia e Diritto dell’**Università di Macerata**.
- Componente del gruppo di ricerca del **PROGETTO DI RICERCA DI ATENEEO 2016 (PRA)** **“Assetti di governance, sistemi di risk management e controllo interno nelle PMI familiari”**.
- Componente dell’unità di ricerca con sede presso l’**Università di Pisa** assegnataria del **Progetto di ricerca di interesse nazionale (PRIN) 2008** “Imprenditorialità e rilancio nel Made e nel Service in Italy”, prot. 2008FW93CX\_003, coordinatore scientifico prof. Cristiano Ciappei;

### ***Pubblicazioni:***

#### ***Monografie***

- M. Zifaro, (2020), Diversity Management: uno sguardo all’Europa, Pisa University Press, Pisa
- M. Zifaro, (2012), “Dinamiche del cambiamento organizzativo nelle interrelazioni funzioni-processi”, Aracne Editrice, Roma.
- M. Zifaro, (2010), “Economia aziendale, Diversity Management e capitale umano: peculiarità nei sistemi complessi”, pubblicato nella Collana di studi economico-aziendali “E. Giannessi”, Giuffrè Editore, Milano.
- M. Zifaro, (2010), “I lavori in corso su ordinazione. Profili economico-aziendali e di bilancio”, RIREA Editore, Roma.

#### ***Scritti in Opere collettanee***

- M. Zifaro, (2020), “L’organizzazione nell’attuale scenario di riferimento” in M. Zifaro (a cura di) Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto, Pisa University Press
- M. Zifaro, (2020), “La progettazione organizzativa” in M. Zifaro (a cura di) Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto, Pisa University Press

- M. Zifaro, (2020), “Riflessioni sulle strutture organizzative” in M. Zifaro (a cura di) *Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto*, Pisa University Press
- M. Zifaro, (2020), “La struttura funzionale e la struttura divisionale” in M. Zifaro (a cura di) *Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto*, Pisa University Press
- M. Zifaro, (2020), “Dalla struttura a matrice alla struttura virtuale” in M. Zifaro (a cura di) *Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto*, Pisa University Press
- M. Zifaro, (2020), “L’evoluzione dei sistemi informativi nelle organizzazioni”, in M. Zifaro (a cura di) *Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto*, Pisa University Press
- M. Zifaro, (2020), “Riflessioni sull’implementazione di ERP e CRM”, in M. Zifaro (a cura di) *Dinamiche nelle strutture organizzative: riflessioni sullo sviluppo e sulla tecnologia a supporto*, Pisa University Press
- M. Zifaro, (2020), “L’innovazione in un contesto dinamico e complesso”, in M. Giannini (a cura di), *Industria 4.0: attualità e prospettive*, Pisa, Pisa University Press
- A. Caputo, V. Zarone, M. Bonti, M. Zifaro, (2016). “Gestione dei conflitti e negoziazioni nel passaggio generazionale delle aziende familiari: evidenze esplorative dalla Toscana” in L. Marchi, R. Lombardi, L. Anselmi (a cura di) *Il governo aziendale tra tradizione e innovazione*, Franco Angeli, Milano
- M. Zifaro, (2012). “L’IT nelle dinamiche strutturali del network” in Padroni G. (a cura di), *L’ICT nelle dinamiche organizzative delle imprese. Alcuni elementi di riflessione*, Aracne Editrice, Roma
- M. Zifaro, (2012). “Alcune Riflessioni sulle strutture Organizzative” in G. Padroni, (a cura di), *Organizzazione dei beni culturali: materiale didattico del corso*, Il Borghetto Editore, Pisa
- M. Zifaro, (2012). “Punti di forza e di debolezza dell’outsourcing: un’analisi sul campo” in Padroni G. (a cura di), *L’ICT nelle dinamiche organizzative delle imprese. Alcuni elementi di riflessione*, Aracne Editrice, Roma
- M. Zifaro, (2012). “Importanza della creazione di un rapporto personale tra l’outsourcer e l’azienda cliente” in Padroni G. (a cura di), *L’ICT nelle dinamiche organizzative delle imprese. Alcuni elementi di riflessione*, Aracne Editrice, Roma
- M. Zifaro, (2012). “Alcune riflessioni sulle strutture organizzative” in Padroni G. (a cura di) *“Organizzazione dei beni culturali” Edizioni Il Borghetto*
- M. Zifaro, (2012). “I sistemi complessi dell’ospitalità: analisi organizzativa delle interazioni tra patrimonio culturale e territorio” in Ciappei C., Padroni G. (a cura di) *Le imprese nel rilancio competitivo del Made e Service in Italy: settori a confronto*. Franco Angeli, Milano
- M. Zifaro, (2012). “Systemic tourism: an empirical survey in the territory of the Provinces of Pisa and Lucca” in Alfonso Morvillo (a cura di) *Competition and Innovation in Tourism: New Challenges in an Uncertain Environment*, Enzo Albano Editore, Napoli
- M. Zifaro, (2012). “Ruolo dell’organizzazione nello sviluppo delle imprese “minori”” in Padroni G. (a cura di), *L’ICT nelle dinamiche organizzative delle imprese. Alcuni elementi di riflessione*, Aracne Editrice, Roma
- M. Zifaro, (2011). “Core competenze: uno sguardo alla letteratura organizzativa” in Bonti M. (a cura di) *Dinamiche organizzative e del passaggio generazione nelle piccole e medie imprese*, Il Borghetto Editore,

- M. Zifaro, (2011). “Competenze distintive e gestione del capitale umano” in Bonti M. (a cura di) *Dinamiche organizzative e del passaggio generazione nelle piccole e medie imprese* Il Borghetto Editore,
- M. Zifaro, (2010). “Strategie ICT e ruolo del CRM a sostegno dell’impresa minore: un caso di studio” in A.A.V.V. *Information Technology and Innovation Trends in Organizations*, Luiss University Press, Roma, 2010
- M. Zifaro, (2009). "ICT and SME's industrial district: e-service, a modern approach to optimize investments. A case study" in: A.A.V.V. "Achieving Fusion in the Interconnected World: Exploring the connection between organizations and technology", Luiss University Press, Roma, 2009.
- M. Giannini, M. Zifaro (2008). “L’impatto dell’information technology sul cambiamento organizzativo: il caso dell’azienda gamma" in: AA.VV. "Challenges and Changes People, Organizations, Institutions and IT", Luiss University Press, Roma, 2008.
- M. Zifaro, (2008). “Interrelazioni tra tecnologia e dinamiche organizzative delle PMI in un’ottica di globalizzazione: riflessi ed esperienze”, in Corrado Cerruti e Antonella Paolini (a cura di), *L’Internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana*, G. Giappichelli Editore, Torino.
- M. Zifaro, (2007). “I percorsi della progettazione organizzativa, un’analisi dei fattori di influenza alla luce della Contingency Theory” in Rosella Ferraris Franceschi (a cura di), *Alla ricerca delle nuove frontiere*, Quaderni di dottorato 2. Edizioni Plus. Pisa.
- M. Zifaro, (2007). “Gli effetti della business ethics nella funzione di comunicazione dell’organizzazione aziendale”, in AA.VV. *La responsabilità sociale negli studi economico-aziendali*, Franco Angeli, Milano.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2007). “Processo di cambiamento organizzativo in un comune di piccole dimensioni: prime linee di riflessione”, in Federico Butera e Gianfranco Reborà (a cura di), *Il Change management nelle imprese e nelle pubbliche amministrazioni*. Aracne Editrice, Roma.

### *Articoli su riviste*

- A. G. Quaranta, S. Tartufoli, M. Zifaro (2018). “An Alternative Proposal based on Organizational Effectiveness and Efficiency’s Ratios for Forecasting the Financial Status of a Firm”. *International Review of Business Research Papers*, vol. 9, No. 1, March 2018
- M. Zifaro, (2011). “Interrelazioni tra tipologie informative, struttura organizzativa e dinamiche del controllo” in *Impresa-Progetto Electronic Journal of Management* n.1.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2010), “Leadership e Change Management” in *Il pensiero economico moderno*, volume 30, fascicolo 4.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2009) “Nuove figure professionali e dinamiche organizzative per la gestione delle problematiche ambientali nelle imprese. Un’analisi empirica” in *De Qualitate* Anno XVIII, Febbraio.
- M.S. Fiorelli, M. Zifaro, (2008). “Small and Medium Enterprise Globalization: E-Service integration in industrial district” in AA.VV. “Challenges and Changes People, Organizations, Institutions and IT” LUISS University Press, Roma
- M. Giannini, M. Zifaro (2008). “Technological innovation as processes of change in the organizational culture: an empirical analysis”. in: *Calitatea- access la success year 9*, n, 92
- M. Giannini, M. Zifaro, (2007). “Network and processes of internalization of SMB”, in *Economia, Società e Istituzioni*, D’Atri A., De Marco M. and Casalino N. Eds., Anno XIX, n. 2, LUISS University press, Roma

- M. Giannini, M. Zifaro, (2006) “Rilevanza del patrimonio conoscitivo di un’organizzazione” in *De Qualitate* Anno XV, Gennaio.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2003). “Formazione di qualità. Organizzazione e qualità negli istituti scolastici” in *De Qualitate* Anno XII, Dicembre. (

#### *Contributi in Atti di Convegni con ISBN*

- Fraticelli, F., Bonti, M., Cori, E., Zifaro, M. (2017). Legitimizing nascent ventures: the role of incubators. In *Euram 2017. Making Knowledge Work. Glasgow*.
- Fraticelli, F., Bonti, M., Cori, E., & Zifaro, M. (2016). Pushing start-up on the market: what role for incubators? In **14th International Conference of the Society for Global Business & Economic Development (SGBED)**. Montclair, New Jersey, USA.
- Fraticelli F., Bonti M., Cori E., Zifaro M. (2015) “Incubatori come intermediari nello sviluppo delle relazioni di business” atti del convegno **4 th Workshop Innovative Processes in SMEs Repositioning of SMEs in the Global Value System. Urbino**
- A. Angelini, M. Zifaro, (2013), “Organizational implications and value of CRM initiatives in the Hotels. The results of an empirical analysis” atti del convegno **16th Toulon-Verona Conference “Excellence in Services”**.
- M. Zifaro, (2012), “Strumenti tecnologici a supporto del business delle strutture ricettive: possibilità e limiti nei sistemi complessi dell’ospitalità” atti del convegno **IX Conference of the Italian Chapter of AIS: “Organization change and Information Systems: Working and living together in new ways”**.
- M. Zifaro, (2011). “Tracciare il prodotto con il CRM: un caso di studio” atti del convegno **VIII Conference of the Italian Chapter of AIS: “Information Systems: a crossroads for Organization, Management, Accounting and Engineering”**.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2008). “Technological innovation an processes of change in the organizational culture: an empirical analysis”, atti all’**International Conference QIEI 2008**.
- M. Zifaro (2008). “La gestione dell’information technology all’interno di un network: opportunità di crescita per le PMI italiane”, atti del **Workshop AIDEA Giovani: “Cambiamento, ristrutturazione, competitività e crescita”**.

#### *Contributi in Atti di Convegni senza ISBN*

- Bonti, M., Cori, E., Fraticelli, F., Zifaro, M. (2017). What startups are looking for? Incubation processes between real opportunities and hidden benefits. In proceeding **WOA 2017: Organizing between reality and appearance in times of change**. Pisa.
- Caputo A., Zarone V., Bonti M., Zifaro M. (2016) “Gestione dei conflitti e negoziazioni nel passaggio generazionale della aziende familiari: evidenze esplorative dalla Toscana” in proceeding **SIDREA**, Pisa
- Bonti M., Zarone V., Caputo A., Zifaro M. (2016), “Il Passaggio Generazionale e gestione dei conflitti” in Atti del **Convegno PRA 2016. Assetti di Governance, sistemi di controllo e di risk management nelle imprese familiari**
- M. Zifaro, (2012). “Systemc tourism: an empirical survey in the territory of the Provinces of Pisa and Lucca”, in atti del **Convegno Enlightening tourism 1St International conference**.
- M. Zifaro, (2010). “Interrelazioni tra tipologie informative, struttura organizzativa e dinamiche del controllo” in atti del **XV Convegno annuale AIDEA Giovani**.

- M. Zifaro, (2007). “La crescita aziendale”che si è tenuto a Catanzaro l’8 e 9 giugno 2007 discutendo un paper dal titolo “Strumenti organizzativi a supporto della crescita e del recupero di competitività delle PMI”, atti del **XII Convegno Nazionale AIDEA Giovani**.
- M. Zifaro, (2007). “Strumenti organizzativi a supporto della crescita e del recupero di competitività delle PMI”, atti del XII Convegno Nazionale AIDEA Giovani.
- M. Zifaro, (2006). “Outsourcing of IT or networks with the outsourcer”, atti dell’**Intenational Conference Coordination and Cooperation Across Organisational Bourdaries London School Of Economics** pubblicati sul sito LSE. Conference web:<http://www.unicatt.it/convegno/UC-LSE/>
- M. Zifaro, (2006). “Valutazione di un progetto di outsourcing del sistema informativo aziendale: luci e ombre”, atti del **Convegno itAIS 2006**
- M. Zifaro, (2005). “L’altra faccia dell’outsourcing: uno studio empirico”, atti del **Convegno itAIS 2005**

### ***Dispense e altro Materiale Didattico***

- M. Zifaro (2017) Elementi di Organizzazione Aziendale. Materiale per il corso di Comportamento Manageriale.
- M. Zifaro (2017) Principi di Organizzazione Aziendale. Materiale per il corso di Organizzazione Aziendale.
- M. Zifaro (2015), Dispense di Organizzazione Aziendale e Sistemi Informativi nelle Piccole e medie imprese. Materiale per il corso di Organizzazione Aziendale e Sistemi Informativi.
- M. Zifaro (2014). Materiale didattico ad uso del corso di Organizzazione Aziendale e Sistemi Informativi.
- M. Giannini, V. Turini, M. Zifaro, (2009). Schede sulle principali norme di legge e sulla contrattazione collettiva in materia di lavoro, SEU Pisa.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2007). Qualità e responsabilità sociale, SEU, Pisa.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2006). Le attività di ricerca, programmazione e produzione nel settore chimico, SEU, Pisa.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2006). Il sistema di gestione della sicurezza, SEU, Pisa.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2006). Il sistema di gestione ambientale, SEU, Pisa.
- M. Giannini, M. Zifaro, (2006). Aspetti organizzativi nello sviluppo di un sistema di qualità, SEU, Pisa.

### ***Presentazioni di paper in qualità di relatore a convegni Nazionali e Internazionali***

- WOA 2021
- IFKAD 2021
- Euram 2017
- WOA 2017
- Convegno PRA 2016 .
- SIDREA 2016
- 4th International Conference of the Society for Global Business & Economic Development (SGBED)
- “4 th Workshop - Innovative Processes in SMEs Re-positioning of SMEs in the Global Value System”,

- “16<sup>th</sup> Toulon-Verona Conference”
- “Convegno itAIS 2012”
- “Enlightening tourism 1St International conference”
- “Convegno itAIS 2011”
- XV Convegno annuale AIDEA Giovani
- “Convegno itAIS 2010”
- “Convegno itAIS 2009”
- “Convegno itAIS 2008”
- “Convegno itAIS 2008”
- Workshop AIDEA Giovani
- International Conference QIEI 2008
- Workshop AIDEA Giovani
- “Convegno itAIS 2007”
- XII Convegno Nazionale AIDEA Giovani
- “Convegno itAIS 2006”
- Workshop Nazionale di Studi Organizzativi
- “International Conference Coordination and Cooperation Across Organisational Boundaries”
- XI Convegno Nazionale AIDEA Giovani
- “Convegno itAIS 2005”

***Insegnamenti in Corsi di Laurea Triennale e Magistrale*** per i corsi appartenenti al settore scientifico disciplinare SECS-P/10 “Organizzazione aziendale”: Organizzazione Aziendale, Gestione delle Risorse Umane, Comportamento manageriale, Organizzazione aziendale e Risorse Umane, Organizzazione Aziendale e Sistemi informativi, Comunicazione d'impresa, pubblica e marketing, Organizzazione e Etica aziendale.

***Cultore della materia*** nei corsi di Organizzazione PMI e Organizzazione Aziendale e Risorse Umane, Organizzazione delle Aziende Industriali, Organizzazione aziendale, Organizzazione delle Aziende Pubbliche,

***Docenza in Master Universitari:***

Master di Primo Livello, in “**Marketing e Direzione Aziendale**”, Università di Macerata, Master di Secondo Livello in “**Management delle Aziende Sanitarie**”, Università di Pisa, Master di Primo Livello “**Sviluppo Risorse Umane**”, Università di Pisa, Master di Secondo Livello, in “**Management delle Aziende Sanitarie**”, Università di Pisa e Center for Advanced Studies in Leadership (Castle), Castello di San Salvà a Santena (TO), Master di Primo Livello “**Turismo e ICT**”, Campus Lucca, Fondazione Campus Studi del Mediterraneo, Università di Pisa, Master di Secondo Livello “**Economia Aziendale e Management**”, Università di Pisa, Master di Primo Livello “**Management Aziendale**”, Università di Pisa, Master di Secondo Livello “**Management for Family Business**”, Università di Pisa, Master di Primo Livello in “**Coordinatori delle professioni sanitarie**”, Università Politecnica delle Marche, Master di Primo Livello “**Imprenditorialità sociale e e-governance locale**”, Università di Pisa, Master di Primo Livello “**Produzione della carta/cartone e gestione del sistema produttivo**”, Università di Pisa.

***Incarichi di docenza in Scuole di specializzazione: Organizzazione Aziendale*** presso la Facoltà di Economia dell’Università di Siena nel corso del S.S.I.S. Indirizzo Economico giuridico. titolare: Prof. Di Pietra. (15 ore)

***Attività di formazione in corsi non Universitari***

- IFTS “Hospitality Management per le strutture ricettive” Università di Pisa
- “Innovazione: dall’idea tradizionale all’impresa innovativa” II edizione, CCIAA di Lucca
- “Creazione d’impresa e innovazione: dall’idea tradizionale all’impresa innovativa”, CCIAA di Lucca
- IFTS ECO TEXTILE DESIGNER, Università di Firenze
- “Futuro imprenditore: dall’idea all’impresa”, ITIS Marconi di Pontedera
- “Innovazione: dall’idea tradizionale all’impresa innovativa”, CCIAA di Lucca
- “La gestione del personale nelle nuove imprese”, C.C.I.A.A di Pisa.
- IFTS “Logistica portuale di beni e persone”, oUniversità degli studi di Sassari
- “Negozio 4.0”, Confcommercio di Lucca
- “Commercio 3.0 dal vendere al Farsi acquistare”, CESCOT di Piombino
- “La gestione del tempo: regole e principi” C.C.I.A.A di Pisa.
- “Lavorare in team: la gestione creativa dei conflitti” C.C.I.A.A di Pisa.
- IFTS “Tecniche di progettazione e realizzazione di processi artigianali di trasformazione agroalimentare con produzioni tipiche del territorio e della tradizione enogastronomica”, Università di Pisa
- IFTS “Marketing Base” Università di Pisa.
- IFTS “Tecniche per la promozione di prodotti e servizi turistici con attenzione alle risorse opportunità ed eventi del territorio” Università di Firenze.
- “Il processo di valutazione: uno strumento per la creazione di valore per l’amministrazione” C.C.I.A.A. di Firenze
- “Family Learning in ambito socio-sanitario”, Università Politecnica delle Marche e Inps.
- IFTS “Tecnico superiore per la logistica integrata”, Università di Pisa
- “Digitalizzazione della PA e Smart Cities” Università Politecnica delle Marche.
- “Esperto di Marketing Turistico” Politiche giovanili della Provincia di Pisa.
- “Management aziendale”, Provincia di Pisa
- IFTS “Market 2.0. Tecnico superiore commerciale per il Marketing e l’organizzazione delle vendite” Università di Firenze.
- IFTS “Tecnico Superiore per la comunicazione e multimedia” Centro Studi Turistici, Università di Firenze.
- IFTS “Esperto della Logistica integrata” finanziato dalla Regione Toscana, Università di Pisa
- “Sviluppo aziendale e competitività: La risorsa donna ACAM SPA” organizzato dalla Scuola Nazionale di Trasporti e Logistica.
- “Piano formativo organico rivolto al personale di tutti i livelli delle cooperative il Delfino e il Cammino” di Perignano, (Pisa).
- IFTS “Tecnico superiore per l’organizzazione e il marketing del turismo integrato”, Regione Toscana, Università di Pisa
- “Dalla scuola all’impresa”, Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri “Don Innocenzo Lazzeri” di Pietrasanta.
- “Dall’idea all’impresa”, Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri “Don Innocenzo Lazzeri” di Pietrasanta.
- “Attivare Energie per fare impresa”, Istituto Tecnico Commerciale e per Geometri “Don Innocenzo Lazzeri” di Pietrasanta, Provincia di Lucca.



- IFTS “Qualità di formazione e formazione di qualità”, finanziato dalla Regione Umbria, Università degli studi di Perugia.
- IFTS “Esperto in promozione di prodotti eno-gastronomici servizi agrituristici, beni paesaggistici” Università di Pisa.
- “Tecnico amministrativo Ento no Profit” organizzato dalla Siderfor di Piombino
- IFTS “Tecnico gestione aziendale informatizzata” organizzato dalla E.N.A.I.P. Piemonte di Moncalieri, Università degli studi di Torino.
- IFTS “Tecnico gestione aziendale informatizzata” organizzato dalla E.N.A.I.P. Piemonte di Moncalieri,Università degli Studi di Torino.
- IFTS “Tecnico con funzioni manageriali, produttive e di Marketing nel settore del legno”, , Università di Pisa
- IFTS “Tecnico gestione aziendale commercio elettronico” organizzato dalla E.N.A.I.P. Piemonte di Settimo Torinese, Università degli Studi di Torino.
- “Fund Raising” organizzato dalla E.N.A.I.P. Università di Pisa.
- Master post laurea in Risorse umane XIII edizione, Roma, Helyos Management.

*Responsabile organizzazione di seminari in ambito accademico su temi di Organizzazione Aziendale nell’Università di Pisa e Università di Macerata.*

*Presidente di Commissione per gli esami degli insegnamenti di cui è titolare*

*Membro di Commissioni per gli insegnamenti nei quali collabora*

*Partecipazioni ad organi collegiali nell’Univeristas Mercatorum di Roma, Università di Macerata, nell’Università di Pisa*

*Partecipa a comitati editoriali di Collane universitarie*

*Altre Esperienze:*

- Dall’anno 2020 è socio **AIDEA**
- Dall’anno 2020 è socio **APAFORM**
- Dall’anno 2015 è socio **ASSIOA**.
- Dall’anno 2005 all’anno 2010 **socio A.I.D.E.A. giovani** (Accademia Italiana di Economia Aziendale).
- Buona conoscenza dei principali pacchetti applicativi sotto Linux e Windows.
- Buona conoscenza del pacchetto SPSS (Data Analysis and Statistical Software), Pacchetto NVIVO (Qualitative DataAnalysis Software)
- Buon utilizzo di internet (Firefox, Netscape Navigator, MS Internet Explorer) e posta elettronica (Mozilla Thunderbird mail, MS outlook, Eudora, Pegasus Mail).

Autorizzo al trattamento dei dati secondo il D. Lgs. n. 196/2003 sulla tutela della riservatezza personale e successive modifiche ed integrazioni.

