

**CURRICULUM VITAE
FEDERICA MORANDI**

Abilitata allo svolgimento delle funzioni di Professore di II fascia, settore SECS P-10.

Ricercatore a tempo determinato-SECS-P-10- Organizzazione Aziendale.

Direttore attività accademiche e ricerca- Alta Scuola in Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS)- Università Cattolica del Sacro Cuore.

Formazione

2004, Laurea in Economia e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, con votazione di **109/110**.

2005, Master in "Management delle imprese Biomediche e Biotecnologiche" presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore.

2006, Laurea Magistrale in Economia e Gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, con la votazione di **110/110 cum laude**.

2009, Dottorato di Ricerca in "Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie" presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore.

2018, Laurea Magistrale in Psicologia del Lavoro e delle Organizzazioni, Università Telematica Niccolò Cusano, Roma, con votazione **110/110**.

Seminari e Corsi

2008, Summer school "Modelli Econometrici per la ricerca sociale", SDIPA- Facoltà di Economia, Università della Calabria.

2009, XI Edizione della Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica, AIDEA;

2009, Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca, AIDEA, Università Ca' Foscari.

2020, "Longitudinal data analysis using SEM" Statistical Horizons Seminar by Paul Allison.

ATTIVITA' PRESSO ATENEI E CENTRI DI RICERCA ESTERI

- **2017**: Visiting Scholar (short term), presso ISCTE- IUL Lisbona (Portogallo), HR-OB Department.
- **2017**: Visiting Scholar (short term), presso University of Tillburg (Olanda), Department of Organization Studies School of Social and Behavioural Sciences.
- **2019**: Ehma Programme Directors' Group Retreat- Eltville im Rheingau- Germany.

Attività di didattica pressp

• **DOTTORATI DI RICERCA**

- **Da AA. 2019-2020**. Membro del collegio docenti del Dottorato di Ricerca in Health Service & Systems Research presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore

• **CORSI DI LAUREA TRIENNALE E MAGISTRALE**

- Titolare insegnamento Comportamento Organizzativo, cdl Magistrale Management dei Servizi Interfacoltà Medicina e Chirurgia- Economia Università Cattolica del Sacro Cuore
- Titolare insegnamento Gestione del Personale, cdl DECA- Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

CURRICULUM VITAE FEDERICA MORANDI

-
- Affidamento insegnamento di Gestione delle Risorse Umane presso il corso di Laurea Magistrale in Management dei Servizi e delle Aziende- Interfacoltà Medicina e Chirurgia- Economia.
 - Titolare insegnamento di Organizzazione Aziendale nel corso di Laurea Triennale in Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università Cattolica del Sacro Cuore.
 - Esercitatore di Organizzazione Aziendale presso il corso di laurea triennale in Economia e Gestione delle imprese, delle aziende e dei Servizi Sanitari Interfacoltà Medicina e Chirurgia- Economia.
 - Docente a contratto in cdl triennali, professioni sanitarie Facoltà di Medicina e chirurgia Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Roma.

- **MASTER DI I e II LIVELLO**

- **CORSI DI FORMAZIONE POST- LAUREA E PERFEZIONAMENTO**

Attività di ricerca presso atenei ed istituzioni italiane

- **ATTIVITA' DI RICERCA SVOLTA PRESSO ATENEI ITALIANI**

- **2007.** Partecipazione a progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN).
- **2007.** Partecipazione a progetto di ricerca "Siveas"- Mministero della Salute.
- **Dal 2008 al 2010.** Partecipazione a progetto di ricerca "Siveas"- Mministero della Salute
- **2009.** Partecipazione a progetto di ricerca, Linea D1, Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **2010.** Partecipazione a progetto di ricerca, Linea D1, Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **2016.** Partecipazione a progetto di ricerca, Linea D1, Università Cattolica del Sacro Cuore.
- **2017.** Partecipazione a progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN).
- **2020.** Partecipazione a progetto di ricerca, Ministero della Salute- "Progetto Sanità 2.0."
- **2021.** Partecipazione a progetto di ricerca, Linea D1, Università Cattolica del Sacro Cuore.

Attività di ricerca presso centri di ricerca

- **Dal 2018 ad oggi** Responsabile delle Attività di Ricerca del Patient Advocacy Lab- Altems.
- **2019.** Partecipazione a progetto di ricerca (ManTra Project, Phase 2)- Cerismas- Università Cattolica del Sacro Cuore.

Pubblicazioni

Monografia

1. Morandi F., 2016. *Managerial Solutions to Hospitals' Challenges*, ISBN: 978-1-63484-784-1. Nova Science Publishers, Inc. NY

Articoli pubblicati su riviste internazionali di Fascia A - ANVUR

1. Mascia D., Morandi F., Cicchetti A., 2014. Looking Good or Doing Better? Patterns of Decoupling in the Implementation of Clinical Directorates. *Health Care Management Review* 39(2):111-123, April/June 2014. (DOI: 10.1097/HMR.0b013e318286095c)
2. Mascia D., Morandi F., Cicchetti A., 2014. Hospital restructuring and physician job satisfaction: An empirical study. *Health Policy* 114: 118– 127. (DOI: 10.1016/j.healthpol.2013.11.001)
3. Mascia D., Dello Russo S., Morandi F., 2015. Exploring professionals' motivation to lead: a cross-level study in the healthcare sector. *The international journal of human resource management* 26(12):1622-1644. (DOI: 10.1080/09585192.2014.958516)
4. Dello Russo S., Mascia D. Morandi F. 2018. Individual perceptions of HR practices, HRM strength and appropriateness of care: a meso, multilevel approach. *The international Journal of Human Resource Management*. 29(2): 286-310. (DOI: 10.1080/09585192.2016.1165276).
5. Morandi F., Angelozzi D., Di Vincenzo F., 2019. Individual and job-related determinants of bias in performance appraisal: The case of middle management in health care organizations. *Health Care Management Review*, (in press) DOI: 10.1097/HMR.0000000000000268
6. Di Vincenzo F., Angelozzi D., Morandi F., 2021. The microfoundations of physicians' managerial attitude. *BMC Health Service Research*, 21: 199, (<https://doi.org/10.1186/s12913-021-06210-z>)

Articoli pubblicati su riviste nazionali di Fascia A – ANVUR

1. Morandi F., Mascia D., Cicchetti A., 2011. Il decoupling nelle organizzazioni sanitarie: il caso dei dipartimenti ospedalieri italiani. *Mecosan* 79:57-72; (ISSN 1121-6921)
2. Morandi F., Mascia D., Cicchetti A., 2012. (Ri)progettazione organizzativa e soddisfazione lavorativa: evidenze dai dipartimenti ospedalieri italiani. *Mecosan*, 84: 9-25. (ISSN 1121-6921)

Articoli pubblicati su rivista internazionale in fascia B e C secondo la classificazione AIDEA

1. Eisenbart B., Garbuio M., Mascia D., Morandi F., 2016. Does Scheduling Matter? When Unscheduled Decision Making Results in More Effective Meetings. *Journal of Strategy and Management*. *Journal of Strategy and Management*, 9 (1): 15-38. (<https://doi.org/10.1108/JSMA-03-2014-0017>).
2. Gabutti I., Morandi F., 2019. HRM practices and organizational change: evidence from Italian clinical directorates. *Health Service Management Research*, 32(2) 78–88. (<https://doi.org/10.1177/0951484818790213>)

Articoli pubblicati su rivista nazionale in fascia B e C secondo la classificazione AIDEA

1. Morandi F. 2019. *Lo stile negoziale dei medici manager: analisi esplorativa del contesto sanitario italiano*. *Mecosan*, 108.
2. Morandi F., Natale J., Di Vincenzo F., 2021. "Identità e cambiamento organizzativo: un'indagine empirica". *Sviluppo e Organizzazione* (in press).
3. Morandi F., Di Brino E., Petrangolini T., Delle Monache L., Pernice A., Cicchetti A. 2021. "Il Ruolo delle competenze dei rappresentanti di cittadini: evidenze dalle associazioni italiane dedite all'advocacy". *Mecosan*, vol. 118.

Proceedings

1. Mascia D., Morandi F., Cicchetti A. 2011. "Looking Good or Doing Better? Patterns of Decoupling in the Implementation of Clinical Directorates". In Leslie A. Toombs (Ed.) *Proceedings of the 18th Annual Meeting of the Academy Of Management*.

Articoli su riviste nazionali con editore di consolidata reputazione

1. Leone F.E., Morandi F., Siviero D., 2005. Le cure palliative nei malati oncologici: un esempio di rapporto tra struttura privata e servizio pubblico. *Sanità Pubblica e Privata* (3): 70-75.
2. Morandi F., 2007. La valorizzazione del capitale umano: il caso degli enti di ricerca. *Sistemi e impresa*, novembre.
3. Cicchetti A., Ghirardini A., Mascia D., Morandi F., Ceccarelli A., Vigiliano V., Poletti P., Cardone R., Murolo G., 2007. Diffusione del modello organizzativo dipartimentale nel Servizio Sanitario Nazionale: risultati di un'indagine empirica. Rapporto Osservasalute: Osservatorio nazionale sulla salute nelle Regioni italiane, Università Cattolica del sacro Cuore.
4. Cicchetti A., Ghirardini A., Mascia D., Morandi F., Ceccarelli A., Vigiliano V., Poletti P., Cardone R., Murolo G., 2009. Il modello organizzativo dipartimentale nel ssn: Risultati dell'indagine nazionale. *Politiche sanitarie* 10 (3): 153-168.
5. Morandi F., Piconi I., Cicchetti A., 2010, I sistemi di remunerazione delle performance nella rete delle cure primarie: una revisione della letteratura. *Politiche sanitarie*, 11 (1): 27-43.
6. Morandi F., Di Vincenzo F., Cicchetti A., 2021. "Alle origini dell'attitudine manageriale: uno studio empirico sul middle-mangement in sanità". Prospettive in Organizzazione ISSN: 2465-1753

Capitoli di libro internazionale pubblicato da editore di consolidata reputazione

1. Morandi F., Mascia D., Cicchetti A., 2012. "The evolution of institutional pressures and organizational change: an exploratory study in the Italian National Health Service", in Capaldo A., (eds), *Advances in strategy and organization*, McGraw Hill, pp: 179-195. ISBN: 978-88-386-7345-0.

Capitoli di libro nazionale pubblicato da editore di consolidata reputazione

1. Morandi F.,: 2012 "L'evoluzione del modello organizzativo dipartimentale nella normativa nazionale"; in Cicchetti A., (eds), *I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive*. Franco Angeli, pp:74-90. ISBN: 978-88-204-1827-4
2. Morandi F., 2012 "Il modello dipartimentale nella letteratura internazionale: obiettivi, elementi progettuali, efficacia"; in Cicchetti A., (eds), *I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive*. Franco Angeli, pp: 91-103. ISBN: 978-88-204-1827-4
3. Morandi F., Cardone R., Mascia D., Ghirardini A., Cicchetti A., 2012 "La diffusione del modello organizzativo dipartimentale. Risultati e interpretazioni delle evidenze emergenti dalla survey nazionale del 2005"; in Cicchetti A., (eds), *I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive*. Franco Angeli, pp:116-143. ISBN: 978-88-204-1827-4
4. Cicchetti A., Gabutti I., Mascia D., Morandi F.: 2012 "I modelli organizzativi dipartimentali nel Ssn: risultati dell'indagine 2008- 2010"; in Cicchetti A., (eds), *I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive*. Franco Angeli, pp: 144-185. ISBN: 978-88-204-1827-4

**CURRICULUM VITAE
FEDERICA MORANDI**

-
5. Cicchetti A., Piconi I., Morandi F., Mascia D., 2012 "Soddisfazione lavorativa e modelli dipartimentali: risultati dell'indagine empirica 2008-2010"; in Cicchetti A., (eds), I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive. Franco Angeli, pp:186-205. ISBN: 978-88-204-1827-4
 6. Cicchetti A., Piconi I., Morandi F., 2012 "Il medical management tra orientamenti e percezioni: evidenze empiriche dai dipartimenti ospedalieri italiani"; in Cicchetti A., (eds), I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive. Franco Angeli, pp:229-251. ISBN: 978-88-204-1827-4
 7. Morandi F., Cicchetti A., Gabutti I., Lenzi F., Mascia D., 2012 "L'impatto dei criteri di progettazione organizzativa sulle performance dipartimentali", in Cicchetti A., (eds), I dipartimenti ospedalieri nel Servizio Sanitario Nazionale. Origini, evoluzioni e prospettive. Franco Angeli, pp: 252-273. ISBN: 978-88-204-1827-4

Curatele

1. "Il profilo gestionale delle associazioni dei cittadini e dei pazienti impegnate in sanità: tra diritti, management e partecipazione", 2019. Volume a cura di Petrangolini T., Morandi F., Di Brino E., Cicchetti A.. ISBN 978-88-941688-9-1;
2. "La storia delle associazioni dei pazienti e dei cittadini impegnate in sanità in Italia: conquiste, ostacoli e trasformazioni", 2021. Volume a cura di Petrangolini T., Morandi F., Delle Monache L., Moro M., Di Brino E., Cicchetti A. . ISBN 979-12-80397-00-3;

Numerosi interventi in qualità di Relatore a convegni internazionali (AOM, EGOS, EHMA, EURAM) e nazionali (WOA, AIES, AIDEA)

Awards:

1. WOA (Workshop di Organizzazione Aziendale), 2010. "Incertezza, Creatività e Razionalità Organizzative. Premio best paper della track: "Organizzare la sanità in condizioni di incertezza: nuovi modelli organizzativi per una società "in salute". Paper Morandi F., Mascia D., "*Il Decoupling nelle organizzazioni sanitarie, un'analisi delle strutture dipartimentali e degli strumenti per il governo clinico nel Ssn.*"
2. 71 st Academy of management Annual meeting, San Antonio (Texas), 2011. Best international paper award, Health care management division. Paper: Mascia D., Morandi F., Cicchetti A., "*Looking good and/or doing better? Patterns of decoupling in the implementation of clinical directorates among Italian hospitals*".

Lingue straniere:

1. Inglese (fluente)
2. Russo (buona conoscenza scritta e parlata)
3. Spagnolo (conoscenza scolastica).

Competenze informatiche:

- Conoscenza ottimale del pacchetto Office e Microsoft Explorer.
- Buona conoscenza software statistici STATA, SPSS, NVivo.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.lgs 196/2003 e del GDPR 679/16